

**Závěrečná zpráva
o řešení Individuálního
projektu národního
Mezinárodní audit
výzkumu, vývoje a inovací
v ČR a implementace jeho
výsledků do strategických
dokumentů**

ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA O ŘEŠENÍ IPN „MEZINÁRODNÍ AUDIT VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ V ČR A IMPLEMENTACE JEHO VÝSLEDKŮ DO STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ

Individuální projekt národní „Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v České republice a implementace jeho výsledků do strategických dokumentů – CZ.1.07/4.2.00/06.0006“ byl realizován Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) od 1. 1. 2009 do 31. 12. 2012 v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OP VK). Projekt byl spolufinancován Evropských sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky.



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Obsah

Úvod	4
Cíl projektu	5
Cílová skupina	5
Struktura řešitelského týmu	6
Klíčové aktivity	7
Klíčová aktivita 1 – Mezinárodní audit VaVal v ČR	7
Výstupy KA 1	9
Klíčová aktivita 2 – Konference k cílům a závěrům auditu VaVal v ČR	12
Konference v Pardubicích	12
Konference v Brně	13
Konference v Olomouci	14
Konference v Praze	15
Klíčová aktivita 3 – Koordinace reformních návrhů a vytváření podmínek pro jejich přijetí	15
Semináře, workshopy, brainstorming	16
Vystoupení na konferencích, jednáních a dalších příležitostech	19
Spolupráce s RVVI	19
Klíčová aktivita 4 – Implementace závěrů mezinárodního auditu	20
Návrh aktualizace Národní politiky VaVal na léta 2009–2015	20
Návrh implementace do Reformy systému VaVal v ČR	21
Návrh implementace do Metodiky hodnocení VaVal a institucionálního financování	21
Reflexe závěrů Auditů ve strategických dokumentech	22
Nový IPn projekt MŠMT Efektivní systém hodnocení a financování VaVal	23
Publicita projektu	23
Internetové stránky projektu	24
Tiskové konference projektu	24
Odborné články	25
Mediální zprávy na internetu	25
Propagační předměty	26
Podstatné změny projektu	26
Rozpočet projektu	26
Seznam zkratk	27
Přílohy	28

Projekt „Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR a implementace jeho výsledků do strategických dokumentů“ (dále Audit VaVaI) byl jedním z projektů realizovaných v rámci Individuálních projektů národních (dále IPn) v oblasti terciárního vzdělávání, výzkumu a vývoje financovaných z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost (dále OP VK) v programovacím období 2007–2013. Projekt byl spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky. Příprava projektu probíhala v úzké spolupráci MŠMT s Radou pro výzkum, vývoj a inovace (dále RVVI), jejíž předsednictvo projednávalo a po připomínkách schválilo věcné zaměření projektu a složení projektového týmu. Návrh projektu prošel veřejnou diskusí a byl projednán všemi příslušnými odbory a vedením MŠMT.

Základním strategickým dokumentem pro oblast výzkumu, vývoje a inovací (dále VaVaI) je Reforma systému VaVaI v České republice (dále „Reforma“), která byla schválena usnesením vlády č. 287 ze dne 26. března 2008. Cíle Reformy byly definovány na základě dílčích analýz systému VaVaI (Bílá kniha VaVaI, Zelená kniha VaVaI, Modrá kniha VaVaI, roční zprávy o stavu VaVaI zpracováváné RVVI), které pojmenovaly základní nedostatky bránící efektivnímu využívání prostředků investovaných do VaVaI, vyšší vědecké úrovni výsledků VaVaI, výraznějšímu postavení ČR v mezinárodním srovnání a rozvoji transferu znalostí s dopadem na úspěšné inovace. Cíle a opatření Reformy byly postupně reflektovány v dalších důležitých dokumentech, jako je Národní politika VaVaI, Národní inovační strategie nebo Strategie konkurenceschopnosti. Mezi tyto dokumenty je třeba ještě zařadit i Metodiku hodnocení výsledků výzkumných organizací (dále VO), podle které jsou rozdělovány institucionální prostředky mezi jednotlivé poskytovatele.

To, co českému systému VaVaI chybělo již v době definování cílů a opatření Reformy, byla komplexní systémová analýza stavu VaVaI zaměřená zejména na provázanost jednotlivých sektorů a aktérů, jejich zodpovědnosti a pravomocí a to z pohledu dobrých principů řízení ověřených v zahraničí. V mnoha ohledech se český VaVaI vyvíjí stejným směrem jako v rozvinutých evropských státech, v jiných ale hledá svojí vlastní cestu neověřenou zahraniční zkušeností. Také bylo potřeba podívat se na to, jak úspěšná je implementace Reformy a jaké výsledky přináší. Po jednáních mezi MŠMT a RVVI byl zvolen vnější nezávislý pohled zahraničních odborníků, který byl základním nástrojem IPn projektu Audit VaVaI.

Cíl projektu

Cílem projektu bylo navrhnout efektivní systém podpory VaVaI v ČR, který zatraktivní prostředí pro působení pracovníků ve VaVaI, zvýší excelenci české vědy a zlepší pozici ČR v mezinárodním výzkumu. Cílem bylo i navržení takových nástrojů, které podpoří inovační proces jako celek. Dalším cílem byla aktualizace cílů a opatření Reformy a dalších strategických dokumentů implementací závěrů a doporučení mezinárodního auditu.

Klíčovým nástrojem k ověření stavu VaVaI bylo vnější a nezávislé hodnocení systému VaVaI v ČR nastaveného Reformou prostřednictvím autoritativního a nezpochybnitelného pohledu zahraničních expertů.

Cílová skupina

Cílovou skupinu jsou všichni pracovníci ve výzkumu, vývoji a inovacích bez ohledu na to, ve kterém typu VO působí. Cílovou skupinu tvoří i studenti doktorských studijních programů. Dále jsou v cílové skupině vedoucí pracovníci všech typů VO. Projekt měl významně multiplikační charakter, proto jeho závěry budou používat RVVI i složky státní správy (ministerstva, poskytovatelé podpory pro VaVaI, kraje), odborná i laická veřejnost včetně politické reprezentace, fyzické osoby podnikající ve VaVaI, zaměstnavatelé v průmyslovém sektoru a sektoru služeb. Hlavní přínosy pro jednotlivé segmenty cílové skupiny budou následující:

Pracovníci ve výzkumu, vývoji a inovacích

- zvýšení zájmu o vědeckou práci díky zvýšení její prestiže,
- odměňování v závislosti na kvalitě odvedené práce,
- perspektiva osobního a profesionálního růstu,
- podpora excelence,
- podpora zavádění inovačních řešení do praxe,
- vyšší finanční podpora komplexním mezioborovým a tedy náročným projektům,
- podpora zapojení do evropského výzkumného prostoru,
- vyšší zájem odběratelů výsledků VaV o inovační řešení.

Studenti doktorských studijních programů

- vyšší kvalita poskytovaného vzdělávání,
- vyšší motivace ke zdárnému dokončení studia,
- perspektiva dobře finančně ohodnoceného zaměstnání ve VaVaI.

Vedoucí pracovníci všech typů VO

- získání relevantních informací pro efektivní a strategické řízení VO

Ostatní skupiny

- návrh způsobu účinné spolupráce mezi jednotlivými poskytovateli podpory,
- propojení působnosti státu v podpoře „znalostního trojúhelníku“ (vzdělání, výzkum, inovace) na institucionální úrovni,
- návrh efektivního rozdělování veřejných prostředků,
- optimalizovaný systém hodnocení,
- podklady pro kvalifikovaná politická rozhodnutí.

Struktura řešitelského týmu

V řešitelském týmu pracovali odborníci, kteří v oblasti VaVaI aktivně působí a současně mají zkušenosti s jejím řízením a hodnocením VaV. Expertní tým byl složen ze zástupců veřejných vysokých škol, ústavů Akademie věd ČR a resortních výzkumných ústavů, tedy současně z členů cílové skupiny. Svého zástupce měl také průmyslový sektor. Prostřednictvím projektového týmu mohli doktorandi, zaměstnanci vysokých škol a vědeckých institucí uplatňovat svoje připomínky či náměty a byli průběžně seznamováni se stavem řešení projektu. Součástí týmu byla i zrcadlová komise složená z odborníků zaměřených především na řídicí práci v oblasti VaVaI.

Na řešení projektu se podíleli:

Hlavní odborná garantka a koordinátorka projektu

prof. Ing. **Jitka Moravcová**, CSc. (VŠCHT)

ručila za obsahovou náplň projektu, řídila jednotlivé aktivity projektu, práci týmu expertů a zrcadlové komise, komunikovala s řešiteli ostatních IPn řešených na MŠMT, účastnila se a řídila jednání projektového týmu, schvalovala a připravovala tiskové zprávy a veškeré materiály reprezentující projekt.

Expertní tým

prof. MUDr. RNDr. **Miroslav Červinka**, CSc. (UHK), prof. Ing. **Petr Dvořák**, CSc. (MU), doc. Ing. **Štěpán Jurajda**, Ph.D. (CERGE-EI, UK), doc. Dr. Ing. **Vladimír Kebo** (VŠB), prof. Mgr. **Miloslav Klíma** (DAMU), doc. Ing. **Michal Korecký**, Ph.D. (ŠKODA HOLDING, a.s.), prof. RNDr. **Michal Kotoul**, DrSc. (VUT v Brně), prof. RNDr. **Julius Lukeš**, CSc. (JU, AV ČR), prof. Ing. **Jiří Málek**, DrSc. (UPCE), RNDr. **Jan Nedělník**, Ph.D. (VUPT), prof. Ing. **Jiří Neužil**, CSc. (AV ČR), prof. RNDr. **Jitka Ulrichová**, CSc. (UPOL)

Členové expertního týmu se zaměřili na mezinárodní audit systému VaVaI, připravovali výběrová řízení jak na zahraničního auditora, tak na podpůrnou českou firmu. Průběžnou a závěrečnou zprávu mezinárodního auditu rozpracovali do opatření včetně návrhu legislativních změn. Jejich úkolem bylo informovat o cílech projektu a jejich řešení odbornou komunitu v okruhu své působnosti.

Zrcadlová komise

prof. RNDr. **Bohuslav Gaš**, CSc. (UK), Ing. **Miroslav Janeček**, CSc. (AVO), Ing. **Jan Marek**, CSc. (MŠMT), RNDr. **Jiří Rákosník**, CSc. (AV ČR), Ing. **Jana Říhová** (MŠMT), Ing. **Martin Štícha** (MPO), prof. Ing. **Ivan Wilhelm**, CSc. (MŠMT)

Funkce zrcadlové komise byla oponentní a pracovní, jejich úkolem bylo zajistit vnitřní oponenturu doporučení týmu expertů, upravit navrhované změny strategických dokumentů a navrhnout příslušné legislativní změny. Členové spolupracovali také na náplni auditu a na výběrovém řízení a informovali o cílech projektu a jejich řešení v okruhu své působnosti.

Oponenti průběžných a závěrečné zprávy

prof. RNDr. **Jana Musilová**, CSc. (MU), doc. Ing. **Daniel Münich**, CSc. (CERGE-EI), prof. RNDr. **Tomáš Opatrný**, Dr. (UP)

Na realizaci projektu se také podíleli oponenti dvou průběžných a závěrečné zprávy mezinárodního auditu, kteří podrobně připomínkovali a okomentovali jednotlivé zprávy mezinárodního auditu. Souhrnnou závěrečnou zprávu upravil po jazykové stránce doc. RNDr. **Karel Oliva**, Dr.

Externí expertní tým

PhDr. **Pavel Baran**, CSc., prof. RNDr. **Tomáš Jungwirth**, CSc., prof. RNDr. **Julius Lukeš**, CSc., doc. Ing. **Jaroslav Machan**, CSc., prof. Ing. **Vladimír Mařík**, CSc., prof. MUDr. **Aleksi Šedo**, DrSc., doc. Ing. **František Štěpánek**, Ph.D., Dr. **David Uhlíř**.

Z důvodu důležitosti závěrečné zprávy mezinárodního auditu přispěli svými připomínkami

a stanovisky k jejich úspěšnému přijetí. Dále se vyjadřovali k pracovním verzím návrhů implementace. Účastnili se brainstormingů a workshopů.

Věcnou a finanční stránku projektu zajišťovali

Mgr. Vít Štengl, Mgr. Jitka Pošvová, Ing. Marcela Marková, Jakub Nevěřil

Klíčové aktivity

Naplnění cíle projektu bylo dosaženo pomocí řešení čtyř klíčových aktivit. Nejdůležitější klíčovou aktivitou byl Mezinárodní audit VaVaI v ČR, který detailně zhodnotil systém výzkumu, vývoje a inovací v ČR. Výsledky a doporučení (průběžné i finální) mezinárodního auditu VaVaI byly prezentovány široké veřejnosti prostřednictvím KA 2 – Konference k cílům a závěrům auditu VaVaI v ČR. Cílová skupina byla s výstupy mezinárodního auditu seznámena také prostřednictvím KA 3 – Koordinace reformních návrhů a vytváření podmínek pro jejich přijetí. Za tímto účelem byly organizovány workshopy, semináře, přednášky, vystoupení v poslanecké sněmovně a další akce. Výstupem KA 4 – Implementace závěrů mezinárodního auditu jsou návrhy změn strategických dokumentů, a to návrh aktualizace Reformy systému VaVaI, Národní politiky VaVaI v ČR na léta 2009–2015 a nového návrhu Metodika hodnocení VaVa I a institucionálního financování.

Klíčová aktivita 1 – Mezinárodní audit VaVaI v ČR

Klíčová aktivita 1 byla realizována od ledna 2009 do května 2012 a skládala se ze tří fází:

1. Definování zaměření auditu
2. Vypsání, vyhodnocení výběrového řízení a uzavření smlouvy
3. Realizace vlastního auditu

Vzhledem k tomu, že správný výběr zahraniční auditorské firmy a její české podpory byl pro úspěch projektu nezbytný, bylo zadávací dokumentaci pro výběrová řízení na dodavatele mezinárodního auditu VaVaI v ČR a jeho českou podporu věnována mimořádná pozornost po obsahové i právní stránce. Především bylo nutné precizně nastavit hodnotící kritéria a jejich procentuální ohodnocení, aby byli vybráni skutečně nejvhodnější uchazeči. Návrhy zadávacích dokumentací prošly od začátku realizace projektu několika koly úprav na základě připomínek členů expertního týmu, zrcadlové komise a konzultantské firmy a byly také zaslány k posouzení na Odbor legislativní a právní MŠMT.

Otevřené výběrové nadlimitní řízení bylo vypsáno dne 15. 6. 2009. Přihlásili se dva uchazeči, Technopolis Limited z Velké Británie a Fraunhofer-Gesellschaft Německo. Oba uchazeči byli ale z řízení pro formální nedostatky vyloučeni. Poté bylo dne 2. 11. 2009 vypsáno nové výběrové řízení bez uveřejnění a dne 28. dubna 2010 byla uzavřena smlouva s vítězem tendru společnosti Technopolis Limited z Velké Británie. V zadávacím řízení s názvem Podpora mezinárodního auditu VaVaI v ČR bylo vybráno Technologické centrum Akademie věd ČR (dále TC AV) jako národní partner, který poskytoval organizační, informační a odbornou podporu zahraniční firmě. Smlouva byla uzavřena dne 20. května 2010.

Předmět veřejné zakázky byl specifikován takto:

- a) Hodnocení veřejných výdajů VaVaI v ČR, hodnocení jejich efektivity a porovnání s evropskou úrovní
 - I) Poměr účelového a institucionálního financování, poměr výdajů na základní a aplikovaný výzkum, vývoj a inovace a rovněž poměr výdajů na VaV v jednotlivých sektorech (VŠ, v.v.i. a další), celkový objem veřejných zdrojů, financování VaVaI soukromými subjekty.
 - II) Poměry veřejných prostředků alokovaných do jednotlivých výzkumných oblastí, poměry prostředků na priority VaV (DZSV) a na další aktivity VaVaI, přiměřenost priorit VaVaI s ohledem na podmínky v ČR. Dopad budování nových kapacit v rámci velkých projektů

- financovaných z operačních programů na financování VaVaI z veřejných prostředků.
- III) Diverzifikace finanční podpory, existence kritických množství (lidí a finančních prostředků) ve vybraných oborech. Úroveň koordinace podpory v oborech vyžadujících existenci kritických množství.
- b) Hodnocení státní správy výzkumu a vývoje
- I) Působnost a vzájemná spolupráce poskytovatelů podpory z veřejných zdrojů, zajištění jejich činnosti personální, finanční, materiální, administrativní náročnost procesů a služby poskytované příjemcům/uchazečům, porovnání s vyspělými evropskými státy.
 - II) Procesy nastavené k administraci programů a projektů – jak provádějí poskytovatelé účelové anebo institucionální podpory hodnocení úrovně jimi podporovaného výzkumu, jaká stanovují kritéria, jaké důsledky vyvozují z výsledků hodnocení, zejména ve smyslu změny způsobu pravidel a kritérií pro poskytování podpory, porovnání s vyspělými evropskými státy.
 - III) Evaluace grantového systému v ČR.
- c) Hodnocení programů výzkumu a vývoje – předmětem posouzení by měl být postup přípravy, průběžného, závěrečného hodnocení programů výzkumu a vývoje, managementu programů výzkumu a vývoje, a to zejména na úrovni poskytovatelů; analýza vztahu mezi prioritami obsaženými ve strategických dokumentech schválených vládou (strategické dokumenty, DZSV, hospodářské politiky, výzkumné politiky ministerstev) a vyhlášenými programy.
- d) Úroveň institucí výzkumu a vývoje
- I) Hodnocení metodiky Hodnocení výsledků VaV vypracované RVV, SWOT analýza, porovnání s výsledky auditu.
 - II) Zhodnocení výzkumu a vývoje prováděného na vybraných příkladech všech tří typů institucí, které jsou oprávněným žadatelem podpory, analýza jejich úrovně ve srovnání s vyspělými evropskými institucemi, finanční náročnost a efektivita využití dosažených výsledků, finanční prostředky získané z evropských fondů a další mezinárodní spolupráce. Porovnání tohoto zhodnocení s výsledky hodnocení podle metodiky RVV.
 - III) Ochrana duševního vlastnictví a intelektuálních práv v ČR, SWOT analýza, definování legislativních a věcných překážek, motivace institucí a zaměstnanců směrem k žádanému jednání.
- e) Vztah mezi výzkumnou a aplikační sférou, bariéry spolupráce a nástroje, které tuto spolupráci podporují, motivace k cílovému chování, transfer znalostí.
- f) Lidské zdroje
- I) Analýza podmínek pro vědecké kariéry v různých typech institucí, podmínky pro migraci výzkumných pracovníků mezi institucemi, sektory, obory; migrace mezi státy, včetně zaměstnání výzkumníků ze třetích zemí; důvody, bariéry, podpůrná opatření.
 - II) Podpora návratu schopných mladých vědeckých pracovníků ze zahraničních pobytů, mzdová politika v sektoru institucí zabývajících se VaVaI.
 - III) Hodnocení systému výchovy studentů doktorského studia, analýza kvality absolventů, pozice na trhu práce, četnost v jednotlivých oborech.
 - IV) Definování perspektivních oborů s ohledem na priority rozvoje VaVaI, regionální rozložení potenciálních zaměstnavatelů vědeckých pracovníků, návaznost na projekty nových výzkumných kapacit a technologických parků, jejichž výstavba bude financována z operačních programů.
 - V) Chování institucí a poskytovatelů, případně průmyslu směrem k soustředování zdrojů a vzájemné spolupráci, tj. jaké jsou trendy v České republice, co je důvodem stavu a jaké jsou faktory ovlivňující (kladně či záporně) tento stav.
- g) Mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji. Úroveň mezinárodní spolupráce ve VaV, účinnost získávání finančních prostředků z programů EU institucemi zabývajících se VaV, zlepše-

ní pozice ČR v mezinárodním výzkumu, přístup vycházející z vnitřního zájmu institucí k mezinárodní spolupráci ve výzkumu, zda tato spolupráce musí být podporována z veřejných prostředků, příklady dobré praxe z evropských zemí.

- *Mezinárodní audit zpracovalo: konsorcium vedené firmou Technopolis Group, Velká Británie, výkonný ředitel Erik Arnold*

Technopolis Ltd. je přední poradenská skupina v oblasti politiky výzkumu a inovací s pobočkami v osmi zemích a zkušenostmi s projekty z více než třiceti zemí. Na auditu se spolu s Technopolisem podíleli: The Centre for Higher Education Policy Studies (Univerzita v Twentu, Nizozemsko), The Centre for Science and Technology Studies (Univerzita v Leidenu, Nizozemsko), Manchester Institute of Innovation Research (Velká Británie), The Joanneum Research Institute of Technology and Regional Policy (Rakousko), Peritus (Slovak policy research organisation) a Zabala (do roku 2010). Členy mezinárodního poradního panelu byli také Ben Martin (University of Sussex), Luke Georgiou (University of Manchester) a Louis Schlapbach (ETH).

- *Národní podporu poskytl: Technologické centrum Akademie věd České republiky*

TC AV je předním národním pracovištěm pro přípravu strategických informací pro VaVaI. V TC AV je systematicky rozvíjena metodika strategických studií a je koncepčně budováno kvalifikované pracoviště, schopné využívat nejnovější poznatky v tomto oboru a rovněž přispívat k jeho dalšímu rozvoji v mezinárodním měřítku.

Realizovaná činnost a postup prací obou dodavatelů byly kontrolovány projektovým týmem na pracovních schůzkách a také prostřednictvím pravidelného odevzdávání monitorovacích zpráv v termínech nastavených ve smlouvě mezi MŠMT a oběma společnostmi.

Výstupy KA 1

Výstupem klíčové aktivity jsou dvě průběžné a závěrečná zpráva o řešení auditu systému VaVaI v České republice.

První průběžná zpráva

Pracovní verze první průběžné zprávy mezinárodního auditu systému VaVaI byla odevzdána k 15. srpnu 2010. Průběžná zpráva byla připomínkována experty projektového týmu a třemi nezávislými externími posuzovateli. Připomínky byly projednány se zástupci dodavatele na neveřejném workshopu dne 27. srpna 2010 v prostorách vily Lanna v Praze za účasti pracovníků dodavatele, jeho podpůrného subjektu (TC AV ČR), zástupců MŠMT, projektového týmu a tří externích posuzovatelů. Finální verze první průběžné zprávy se zpracováním všech připomínek byla odevzdána 14. září 2010. v souladu s harmonogramem a smluvními podmínkami. První průběžná zpráva byla veřejnosti představena a diskutována na druhé mezinárodní konferenci projektu, která se uskutečnila 23. září 2010 v Brně.

Souhrnná první průběžná zpráva obsahovala základní zjištění a doporučení v oblasti vstupů a výstupů systému VaV, řízení a státní správy, hodnocení a alokace zdrojů. Doprovázena byla dvěma přílohami, jednak podrobnou bibliometrickou analýzou mapující výkonnost českého VaV v mezinárodním kontextu a jednak plné znění analýz a doporučení k uvedeným bodům. Jedním z důležitých výsledků bylo konstatování, že současný systém hodnocení výsledků VO a institucionálního financování VaVaI v ČR se zcela vymyká ověřené zahraniční praxi a může představovat velké riziko pro celý systém. Předběžným doporučením mezinárodního auditu bylo pozastavit aplikaci Metodiky hodnocení výsledků VO 2010 do doby, kdy bude vypracován lepší systém. Podle jejich názoru by vedla

- k několikanásobnému navýšení prostředků v některých oborech a k obdobně dramatickým poklesům jinde,

- ke konkurenci mezi jednotlivými obory (rozdělení na 10 oborů je nedostatečné),
- k ovlivnění až 30 % finančních zdrojů univerzit a 80 % zdrojů Akademie věd.

Dalším důležitým výstupem první fáze auditu bylo také bibliometrické mezinárodní srovnání vědecké produkce ČR rozdělené do 30 hlavních vědních oborů a podle institucí v porovnání s vybranou zahraniční produkcí. Tato analýza byla založena na oborově normalizovaných indikátorech a vycházela z přiřazení adres desítek tisíc výstupů v databázi Web of Science jednotlivým vědním oborům a institucím v ČR.

Druhá průběžná zpráva

Pracovní verze druhé průběžné zprávy mezinárodního auditu VaVaI byla odevzdána k 15. únoru 2011, poté prošla detailním připomínkovým řízením. Na první připomínkové kolo navázal neveřejný workshop ke druhé průběžné zprávě, který se uskutečnil dne 10. března 2011 ve vile Lanna v Praze za účasti zástupců MŠMT, projektového týmu Audit VaVaI, Technopolisu, TC AV ČR a externích posuzovatelů. Po zpracování připomínek odevzdal dne 15. dubna Technopolis Limited spolu s TC AV ČR finální verzi druhé průběžné zprávy včetně osmi příloh. Na odevzdání druhé průběžné zprávy navázala konference konaná dne 20. dubna 2011 v Olomouci. Veřejnost byla seznámena s průběžnými výsledky auditu také prostřednictvím první tiskové konference projektu dne 18. dubna 2011.

Druhá průběžná zpráva obsahuje tři kapitoly, Výzkum v inovačním systému, Výkonnost ve výzkumu a řízení a Řízení, a je doprovázena osmi přílohami (Hodnocení veřejných výdajů, Řízení VaV, Institucionální podpora a hodnocení, Systém IPR, Vztah věda-průmysl, Mezinárodní spolupráce, Mezinárodní spolupráce-bibliometrie, Bibliometrická analýza produkce-institucionální analýza). Zpráva byla zaměřena na hodnocení státní správy VaVaI a managementu programů VaV, a to zejména na úrovni poskytovatelů, a na účelnost vybudování nových výzkumných kapacit v rámci velkých projektů operačních programů VaVpI a jejich dopad na financování VaVaI z veřejných prostředků z hlediska objemu prostředků a jejich rozdělení do jednotlivých oborů. Na základě porovnání s dobrou praxí v zahraničí byly navrženy principy dělení veřejných prostředků z hlediska poměru účelového a institucionálního financování, výdajů na základní a aplikovaný výzkum, vývoj a inovace a rovněž poměr výdajů v jednotlivých sektorech.

Závěrečná zpráva

Pracovní verze závěrečné zprávy byla odevzdána dne 22. srpna 2011 a byla podrobena připomínkovému řízení jako obě zprávy průběžné. Vzhledem k důležitosti závěrečné zprávy byla její pracovní verze před finálním odsouhlasením přečtena co největším počtem odborníků. Proto byli osloveni další respektovaní odborníci na problematiku VaVaI, aby se projektu účastnili jako externí experti. Dne 31. srpna 2011 se v prostorách MŠMT konala pracovní schůzka oponentů a projektového týmu. Záměrem schůzky bylo vytvořit jeden reprezentativní materiál, složený z komentářů k závěrečné zprávě, který byl posléze předložen k zapracování dodavateli mezinárodního auditu. Podrobné připomínky a vyjádření týmu, nezávislých oponentů a expertů byly projednány na workshopu, který se konal v Nové budově Národního muzea v Praze dne 13. září 2011. Dne 10. října 2011 byla odevzdána finální verze závěrečné zprávy, jejíž výsledky byly zveřejněny na tiskové konferenci dne 13. října 2011. Tisková konference přecházela konferencí konané ve stejný den v prostorách Autoklubu ČR v Praze, na které byly prezentovány nálezy a doporučení obsažené v závěrečné zprávě.

Závěrečnou zprávu tvoří osm dílčích závěrečných zpráv (Hodnocení veřejných výdajů VaV, Řízení VaV, Kvalita výzkumu, institucionální financování a hodnocení, Přehled systému ochrany duševního vlastnictví, Vazby mezi vědou a průmyslem, Mezinárodní spolupráce ve VaV, Lidské zdroje ve VaV, Bibliometrická analýza produkce, Bibliometrická analýza produkce – dodatky, celkem 850 stran) a Souhrnná závěrečná zpráva (75 stran), která propojuje dílčí výsledky jednotlivých zpráv.

Z analýz mezinárodního auditu vyplynulo následujících deset zásadních doporučení tvůrcům politik uvedených v Souhrnné závěrečné zprávě:

- Vybudování důvěry ve vládu i navzájem mezi členy komunity VaVaI je důležitou podmínkou pro úspěšnou výkonnost v NSVI. Taková důvěra je založena na principech transparentnosti a nestrannosti v kombinaci s exemplárním trestem pro kohokoliv na jakékoli úrovni, pokud poruší pravidla. Slibované reformy státní správy by měly být provedeny urychleně. Je třeba požadovat, aby státní instituce, jejichž cílem je řídit NSVI – RVVI, ministerstva, Grantová agentura a Technologická agentura – podrobně zveřejňovaly svá rozhodnutí včetně důvodů, které k nim vedly. Dohlížecí procesy, včetně využití mezinárodních hodnotitelů, by měly být zorganizovány tak, aby existovali věrohodní garanti, kteří by ověřovali a dohlíželi na nezávislost a objektivitu rozhodnutí.
- Velikost a kvalita systému českého VaVaI rostly po řadu let, ale stále zůstávají pod mezinárodní úrovní. Stát by měl nadále zvyšovat investice do VaV v souladu s plánem dosáhnout výdaje na VaV ve výši 1 % HDP do roku 2020. Měla by být přijata opatření, která by podnítila průmysl ke zvýšení jeho výdajů na VaV v roce 2020 na 2 % HDP, v souladu s očekáváními někdejších cílů barcelonského procesu a nové politiky EU pod názvem Horizont 2020.
- Jsou patrné signály, že ani rozdělení práce, ani institucionální hranice mezi univerzitami, AV ČR a výzkumnými ústavy nejsou optimální a že příležitosti pro užší vzájemnou spolupráci nejsou využívány. V některých případech se objevují zastaralé formy organizace a managementu, které jsou na překážku efektivitě. RVVI by měla zahájit šetření o organizaci, výkonnosti a dělbě práce mezi univerzitami, AV ČR a dalšími výzkumnými organizacemi s výhledem na návrh opatření vedoucích k modernizaci a případnému přerozdělení rolí mezi těmito organizacemi. Klíčovým prvkem výsledných reforem by měla být modernizace postupů řízení lidských zdrojů a výzkumu. Naléhavě by měla být provedena opatření, která by napravila neuvěřitelně nízkou úroveň účasti žen ve výzkumu, která představuje obrovské plýtvání talenty.
- Nynější reformy se snaží bojovat s nedostatkem důvěry ve vládu, s pocíťovanými nedostatky v procesech rozhodování a s pocíťovanými nedostatky ve schopnostech ministerstev tím, že centralizují odpovědnost za rozpočty a politiku VaVaI do RVVI. To ovšem RVVI přetěžuje neúnosnou mírou zodpovědnosti, kterou ve skutečnosti Rada nemůže zvládat, a je tak pro ni velmi těžké přijímat dobrá a kvalifikovaná řešení. Tato situace činí z Rady jakési kvazi-ministerstvo vědy, které ale nemá standardní vztah k vládě či demokratickým procesům, a vzdaluje ji od zdrojů znalostí celého systému a rovněž i od strategických informací nutných pro formování politik. Souběžně s reformou státní správy je potřeba posílit kapacity ministerstev a přidělit jim vlastní rozpočtovou položku pro VaVaI a opět jim umožnit aktivní roli v RVVI. RVVI by měla změnit svoje zaměření spíše na vytváření širokých strategických koncepcí než na stanovování rozpočtu a mikro-management. Grantová agentura a Technologická agentura by měly být řízeny ministerstvy. Podobně jako je tomu v případě Rady pro výzkum v Norsku a FFG v Rakousku, více ministerstev by mělo mít možnost využívat je jako agentury financující jejich aktivity ve VaVaI. Vztahy mezi institucemi řídicími financující agentury a vlastními agenturami by měly mít charakter výkonnostních smluv. Agentury by měly být řízeny tak, aby to odpovídalo cílům; jejich akce a aktivity by neměly být detailně řízeny RVVI ani jinými institucemi. Charakter řízení by se proto měl změnit směrem k nepřímému řízení se zapojením relevantních aktérů VaV.
- Podle dobré zahraniční praxe jsou do vytváření programů podpory VaV zapojováni aktéři VaV s cílem zajistit shodu s potřebami a příležitostmi. Takové vytváření programů ovšem samozřejmě musí být kontrolované a vyvážené a postupy jeho plánování i implementace musí být transparentní. Česká praxe by měla respektovat mezinárodní tradici zapojení představitelů VaV v kombinaci s dohledem, který zajistí objektivitu a nezávislost.
- Podíl financování výzkumu v České republice, které je poskytováno na základě úspěchu v soutěži, je příliš vysoký a překračuje úroveň, kterou řada zemí považuje za nebezpečnou. Institucio-

nální financování by mělo pokrývat alespoň 50 % financování výzkumu. Mělo by být založeno na ověřování kvality výzkumu, ale v pomalejším cyklu (5 a více let), který vytváří stabilitu a příležitosti k plánování, nikoli na základě jednoletého cyklu.

- Metodika hodnocení není vhodná k účelu, pro který byla vyvinuta. Způsobuje řadu deformací jak ve struktuře výzkumu, tak v chování jeho aktérů a brání mnoha aspektům rozvoje NSVI. Metodika hodnocení by měla být nahrazena systémem výkonnostních smluv obsahujících retrospektivní i prospektivní složku. Tento systém by měl být podporován kombinací objektivních indikátorů a posuzování neustrannými zahraničními kolegy.
- Systém hodnocení VaV v České republice se všeobecně zaměřuje na počítání výstupů na úkor pochopení politických opatření a jejich dopadů. Poskytuje tak informace, jejichž relevance je přinejlepším omezená. Hodnoticí postupy by tedy měly být od základu reformovány, pozornost by se měla přenést kromě výstupů i na důsledky a dopady. Hodnocení by mělo přispívat také k plánování a vývoji politik a programů. Takové hodnocení by kromě jiného zahrnovalo i „kaskádový přístup“, jenž je založen na tom, že na každé úrovni hierarchického řízení jsou využívány nezávislé expertní znalosti pro hodnocení nižších úrovní, ale na žádné úrovni nedochází k sebehodnocení.
- Český NSVI postrádá strategii internacionalizace, což brání jeho rozvoji. RVVI by měla zahájit konzultace na toto téma a zadat studii s cílem vytvořit strategii internacionalizace českého výzkumu, vývoje a inovací.
- V České republice panuje nízké povědomí o autorských právech a právech duševního vlastnictví. Jen málokdo chápe šíři a užitečnost řádné strategie užití těchto práv. Zaměstnavatelské organizace a obchodní komory by měly pro průmysl vyhlásit kampaň na vzdělávání v oblasti práv duševního vlastnictví. Zároveň by měly vysoké školy a výzkumné instituce vytvořit jasnější strategie v této oblasti. To neznamená, že by se měl vyvíjet další tlak na patentování irelevantních výsledků – naopak, porozumění problematice autorských práv a práv duševního vlastnictví by mělo vést k racionálnímu rozhodování o tom, co by nemělo být patentováno a jak nejlépe sdílet znalosti s průmyslem a ostatními organizacemi mimo sektory výzkumu a vysokého školství.

Smlouva mezi britskou firmou Technopolis Ltd. a MŠMT byla řádně ukončena 30. října 2011. Smlouva mezi Technologickým centrem AV ČR a MŠMT byla řádně ukončena 30. září 2011.

Klíčová aktivita 2 – Konference k cílům a závěrům auditu VaVaI v ČR

V průběhu realizace projektu Audit VaVaI byly uspořádány čtyři konference, na kterých byla cílová skupina seznámena se záměrem, postupem řešení a s výstupy projektu. Na konferencích měli účastníci možnost prodiskutovat výsledky projektu, a jejich názory, komentáře a připomínky přispěly ke zdárnému řešení projektu. Pro konference byl zvolen společný název České fórum pro výzkum, vývoj a inovace. Prezentace ze všech konferencí jsou ke zhlédnutí ve sbornících přednášek na webových stránkách projektu <http://audit-vav.reformy-msmt.cz/soubory-ke-stazeni/>. Na všech konferencích byla angličtina jednacím jazykem a bylo zajištěno tlumočení do češtiny.

Konference v Pardubicích – České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2009

Ve čtvrtek 10. prosince 2009 se v prostorách Univerzitního konferenčního centra Univerzity Pardubice uskutečnila úvodní konference projektu Audit VaVaI, které se zúčastnilo 90 osob z cílové skupiny. Tématem konference byla alokace veřejných prostředků a hodnocení výsledků VaVaI v ČR a některých evropských zemích.

Konferenci nazvanou „České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2009“ zahájila svým proslovem náměstkyně ministryně Jana Matesová. Cíle projektu Audit VaVaI představila hlavní odborná garantka a koordinátorka projektu Jitka Moravcová.

Ze zahraničních přednášejících, kteří představili své zkušenosti a dobré příklady ze svých působišť vystoupili Victoria Ley (Španělsko), Michael Dinges (Rakousko), Barend van der Meulen (Holandsko), Juraj Černák a Peter Samuely (Slovensko). Svými prezentacemi do programu konference přispěli také domácí odborníci na problematiku VaVal Jiří Zlatuška, Jana Musilová a Daniel Münich. Konference byla zakončena diskuzí u kulatého stolu týkající se problematiky projektu, kterou moderoval Otakar Fojt.



Konference v Brně – České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2010

Ve čtvrtek 23. září 2010 proběhla v prostorách hotelu International v Brně v pořadí druhá konference projektu s názvem „České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2010“. Cílem konference bylo předložit k veřejné diskusi metody a první výsledky mezinárodního auditu systému VaVal v ČR obsažené v První průběžné zprávě.

Konferenci zahájil první náměstek ministra školství Kryštof Hajn. Po jeho úvodním slově následovaly příspěvky zástupců dodavatele, společnosti Technopolis Limited. Konferenci a diskusi moderoval Aleš Vlček.

Auditoři prezentovali kritickou analýzu struktury řízení a financování systému VaVal v ČR a identifikovali potenciální problémy řízení spojené s rozložením kompetencí a analytickým zabezpečením RVVI a poskytovatelů. Byla také zveřejněna tvrdá data o výkonnosti vědních oborů, strukturované srovnání se systémy VaVal v jiných zemích a příklady chybné aplikace hodnocení prováděných v ČR v rámci obecně správně orientované reformy VaVal.

Diskuze za hojné účasti odborníků z pléna, které čítalo 150 účastníků, členů RVVI a představitelů vedení univerzit a ústavů akademie, se věnovala hlavně otázce dalšího postupu v situaci, kdy současná Metodika hodnocení neumožňuje efektivně realokovat veřejné zdroje, ale předchozí systém hodnocení je také v mnoha ohledech nevhodný. Druhým často diskutovaným tématem byl vztah a srovnání výkonnosti Akademie věd a univerzit. Hlavním závěrem diskuze bylo konstatování, že nelze pokračovat v implementaci nedávno připravené Metodiky hodnocení. S odkazem na analýzu relevantních systémů Rakouska a Norska, které omezují roční změny rozpočtů na úrovni dvou až pěti procent, byl jasně formulován imperativ provádět při takto vy-

soké míře nejistoty o správném postupu pouze velmi pomalé změny ve financování jednotlivých oborů či institucí a v mezidobí vypracovat nový oborově specifický systém metodik hodnocení, který by vycházel z bibliometrických dat v oborech, kde je to vhodné, ale zároveň ve všech oborech využíval i odborného kvalitativního hodnocení.



Konference v Olomouci – České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2011

Dne 20. dubna 2011 se v Olomouci v prostorách Přírodovědecké fakulty Univerzity Palackého konala konference k předložení výsledků a doporučením Druhé průběžné zprávy s názvem „České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2011“. Konference se účastnilo 120 osob a programem konference provázeli Aleš Vlk a Otakar Fojt. Úvodního slova se zhostil rektor Univerzity Palackého prof. Miroslav Mašláň. Pak již následovaly příspěvky jednotlivých členů konsorcia pod vedením Technopolis Limited.

Na rozdíl od předchozích konferencí byla do odpoledního bloku zařazena moderovaná diskuse účastníků s přednášejícími a dalšími odborníky mezinárodního konsorcia ve třech pracovních sekcích zaměřených na Základy hodnocení a institucionálního financování: evaluační kultura a výkonnostní kontrakty, Postavení RVVI v systému řízení a Lidské zdroje ve VaVal. Konference byla zakončena hodinovou plenární diskuzí, v které byly reflektovány výsledky diskuzí v pracovních skupinách.



Konference v Praze – České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2011

Ve čtvrtek 13. září 2011 se v prostorách budovy Autoklubu ČR v Praze konala konference, na které po téměř 18 měsících práce Technopolis představil závěrečnou zprávu mezinárodního auditu VaVal. Prezentaci závěrečné zprávy předcházela tisková konference k zveřejnění výsledů auditu systému VaVal. Konferenci, kterou provázel moderátor Tomáš Bouška, zahájil úvodním slovem náměstek pro výzkum a vysoké školství Ivan Wilhelm, pak následovaly prezentace členů konsorcia. Konference byla zakončena hodinovou plenární diskuzí účastníků, kde v předsednictvu zasedali a na otázky publika týkající se především dalšího postupu odpovídali Erik Arnold (výkonný ředitel Technopolis Limited), Ivan Wilhelm (náměstek MŠMT), Jiří Drahoš (předseda AV ČR), Vladimír Haasz (předseda Rady VŠ, místopředseda bývalé RVVI), Václav Hampl (rektor Univerzity Karlovy v Praze, předseda České konference rektorů) a Miroslav Janeček (předseda Asociace výzkumných organizací, místopředseda Technologické agentury, člen projektového týmu). Konference se zúčastnilo 180 zástupců cílové skupiny.



Klíčová aktivita 3 – Koordinace reformních návrhů a vytváření podmínek pro jejich přijetí

Podstatou této klíčové aktivity byl jednotný postup členů expertního týmu a zrcadlové komise v působení na všechny cílové a zájmové skupiny, včetně politické reprezentace, ve snaze vytvořit všeobecné povědomí o důležitosti a průběhu realizace projektu. Od začátku formulování cílů projektu a způsobu řešení bylo jasné, že ne všechny závěry a doporučení mezinárodního auditu budou přijímány s porozuměním a následnou snahou odpovědných pracovníků na současném systému VaVal cokoliv změnit. Proto byla tato klíčová aktivita velmi důležitá pro eliminaci rizik a udržitelnost projektu.

Podstatná část této klíčové aktivity zahrnovala pořádání konferencí při zveřejňování výsledků průběžných a závěrečné zprávy mezinárodního auditu. Dalším důležitým prostředkem byly workshopy se zástupci cílové skupiny. Dále pak vystoupení členů týmu na různých konferencích, setkáních, ale i na zasedáních různých orgánů. V době řešení projektu se konal nespočet pracovních jednání expertního týmu a zrcadlové komise s dalšími odborníky z cílové skupiny. V rámci synergie s ostatními IPn pro oblast terciárního vzdělávání, výzkumu, vývoje a inovací realizovanými na MŠMT se konalo několik setkání hlavních odborných garantů s náměstkem ministra školství, mládeže a tělovýchovy, jejichž cílem bylo vzájemné informování o obsahu, postupu a výstupech projektů a jejich možné spolupráci.

Semináře, workshopy, brainstorming

28. duben 2010, Konferenční centrum – Prague Business Office

Workshop pro odbornou veřejnost formou kulatého stolu organizovaný před započítím mezinárodního auditu. Jednání se zúčastnili členové projektového týmu Audit VaVal, náměstek ministra školství, mládeže a tělovýchovy Vlastimil Růžička, zástupci společností Technopolis Ltd. a TC AV ČR a zástupci z řad odborné veřejnosti. Workshopu se zúčastnilo celkem 50 lidí.

Téma workshopu:

Struktura a řízení systému výzkumu a inovací: Mezinárodní zkušenost

Stanovení priorit v národním systému výzkumu a inovací

Hodnocení výzkumu a posouzení řízení systému výzkumu a inovací



27. srpen 2010, workshop k První průběžné zprávě, vila Lanna, Praha

Jednotlivé připomínky ke zprávě byly diskutovány za účasti pracovníků dodavatele mezinárodního auditu, TC AV ČR, zástupců MŠMT, projektového týmu a tří externích posuzovatelů.



10. březen 2011, workshop ke Druhé průběžné zprávě, vila Lanna, Praha

Cílem workshopu bylo prodiskutovat text pracovní verze druhé průběžné zprávy z auditu systému VaVal v ČR a jednotlivé připomínky. Na programu jednání byl také formát konference k představení druhé průběžné zprávy. Workshopu se zúčastnili zástupci MŠMT, projektový tým, odborníci dodavatele, TC AV a externí posuzovatelé.



14. duben 2011, workshop CHEPS na téma lidské zdroje, TC AV

Za účasti zhruba 40 členů cílové skupiny byly prezentovány průběžné nálezy v oblasti lidských zdrojů pracovníky CHEPS (Egbert de Weert, Liudvika Leisyte, Paul Benneworth a Jon File). Z diskuse vyplynuly pro dodavatele další podněty pro dokončení studie.

17. květen 2011, Velký zrcadlový sál MŠMT, brainstorming Technopolisu

Tématem setkání bylo postavení RVVI v českém systému VaVaI. Akce se zúčastnilo téměř 30 renomovaných osobností respektovaných odbornou komunitou i laickou veřejností. Erik Arnold vystoupil s příspěvkem „The Role of the R&D&I Council in the Governance System“, na který navázala diskuse ve dvou pracovních skupinách, kde diskusi řídili Erik Arnold a Bea Mahieu z Technopolisu. Neveřejný kulatý stůl byl ukončen shrnutím diskuzí jednotlivých pracovních skupin. Tento workshop poskytl nezávislým auditorům cennou zpětnou vazbu a náměty k vypracování závěrečné zprávy auditu.



13. září 2011, Nová budova Národního muzea, workshop k závěrečné zprávě

Za účasti projektového týmu, nezávislých oponentů a externích expertů, zástupců Technopolisu, MŠMT a TC AV ČR byly zde diskutovány připomínky a komentáře k závěrečné zprávě a odsouhlasena její finální verze.



Vystoupení na konferencích, jednáních a dalších příležitostech

- 15. září 2010 vystoupila Jitka Moravcová na akademickém fóru České jednoty fyziků a matematiků.
- 13. ledna 2011 presentovala Jitka Moravcová projekt na panelové diskusi hnutí Věda žije na MU Brno.
- 30. března 2011 informovala Jitka Moravcová a vrchní ředitel sekce pro vědu a výzkum na MŠMT Jan Hrušák místopředsedkyni Senátu Parlamentu ČR Alenu Gajdůškovou.
- 4. dubna 2011 presentoval ředitel Technopolisu Ltd. Erik Arnold výstupy mezinárodního auditu na zasedání Národní ekonomické rady vlády za účasti předsedy vlády Petra Nečase. MŠMT reprezentovali náměstek ministra školství, mládeže a tělovýchovy Jan Koucký a hlavní odborná garantka projektu Jitka Moravcová.
- 5. května 2011 se Jitka Ulrichová a Jitka Moravcová setkali s 1. náměstkem ministra průmyslu a obchodu. Na schůzce byla podána informace o projektu s žádostí o podporu MPO a jmenování zástupce ministerstva do zrcadlové komise.
- 8. prosince. 2011 jednala o projektu Audit VaVal Jitka Moravcová s tehdejším hlavním odborným poradcem premiéra pro vědu Petrem Fialou.
- 8. září 2011 Erik Arnold a člen expertního týmu Štěpán Jurajda přednášeli na konferenci Knowledge – Research – Education 2011 (KRE 11), která se konala v Praze.
- 9. září 2011 Erik Arnold a Jitka Moravcová vystupovali v panelové diskusi na konferenci KRE 11.
- 5. ledna 2012 prezentoval Jiří Rákosník, člen zrcadlové komise projektu, závěry mezinárodního auditu systému VaVal na workshopu pořádaném Fyzikálním ústavem AV ČR.
- 27. ledna. 2012 přednášela prof. Moravcová o závěrech mezinárodního auditu VaVal na Radě pro reformu terciárního vzdělávání.
- 8. června 2012 přednesla Jitka Moravcová příspěvek na konferenci CRIS 2012 (International Conference on Current Research Information Systems) reflektující doporučení mezinárodního auditu k hodnocení a institucionálnímu financování
- 24. září 2012 se hlavní odborná garantka Jitka Moravcová účastnila jednání pracovní skupiny Ing. Frolíka z RVVI, se kterou projektový tým spolupracoval na aktualizaci Národní politiky VaVal na léta 2009–2015.
- 3. října 2012 presentovala Jitka Moravcová výsledky a doporučení mezinárodního auditu v Poslanecké sněmovně Parlamentu ČR na výboru pro vědu, vzdělání, kulturu, mládež a tělovýchovu.
- 4. října 2012 přednesla Jitka Moravcová doporučení mezinárodního auditu na konferenci KRE 12 (Knowledge, Research, Education 2012).

Spolupráce s RVVI

Pro úspěšné řešení projektu byla úzká spolupráce projektového týmu a MŠMT s RVVI nezbytná, a to zejména v období přípravy projektu a v závěrečné implementační fázi. RVVI a její KHV byly pravidelně informovány o řešení projektu i prostřednictvím jejich zástupců na řešení projektu zúčastněných. Daniel Münich, člen KHV a Tomáš Opatrný, člen RVVI, působili jako pravidelní oponenti průběžných a závěrečné zprávy mezinárodního auditu, Pavel Baran, člen KHV, byl externím expertem. Jiří Málek, později člen RVVI, byl členem projektového týmu. Na

implementaci závěrů mezinárodního auditu do Národní politiky VaVaI s týmem projektu úzce spolupracoval Tomáš Jungwirth, člen RVVI. Během přípravy a realizace projektu se uskutečnila řada pracovních schůzek:

- 14. srpna 2008, odevzdány podklady projektu pro posouzení RVVI,
- 15. října 2008, vyřízení připomínkového řízení, materiál pro předsednictvo RVVI,
- 15. prosince 2008, představení finální verze návrhu projektu na RVVI,
- 11. července 2010, informace o řešení projektu pro RVVI,
- 1. listopadu 2010 a 6. prosince 2010, detailní informace o řešení projektu na schůzi KHV,
- 11. dubna 2011, pracovní schůzka s 1. místopředsedkyní RVVI.
- září 2011, předána pracovní verze Závěrečné právy

Klíčová aktivita 4 – Implementace závěrů mezinárodního auditu

Cílem této klíčové aktivity bylo navrhnout aktualizaci strategických dokumentů, a to Reformy systému VaVaI, Národní politiky VaVaI na léta 2009 až 2015 a navrhnout Metodiku hodnocení VaV a institucionálního financování podle nálezů a doporučení mezinárodního auditu.

Návrh aktualizace Národní politiky VaVaI na léta 2009–2015

V návrhu aktualizace jsou rozpracována doporučení mezinárodního auditu do následujících hlavních oblastí:

1. financování VaVaI na národní úrovni i úrovni VO. Mezinárodní audit identifikoval negativní vliv vyvolaný kombinací tří faktorů: (a) přespříliš vysokého poměru účelového financování (i s přihlédnutím k rozdílným definicím), (b) radikálního přeskupení většiny programů účelového financování, (c) rozkolísaného a špatně předpovědatelného institucionálního financování VaVaI,
2. důležitost hodnocení jako strategického nástroje nezbytného pro řízení systému VaVaI na všech úrovních. Mezinárodní audit upozorňuje na absenci kapacit, know-how a kultury hodnocení i na nedostatečné odborné analytické opory. Z analýz vyplývá, že pro naplňování Národní politiky VaVaI je nutné zajistit
 - hodnocení programů účelového financování (struktury programů a jejich dopadů), které by napomohly transferu know-how hodnocení programů,
 - hodnocení TA ČR a GA ČR,
 - hodnocení, jak jsou naplňovány priority VaVaI,
 - analýzu komplementarity sítě pracovišť AV a VŠ a dalších typů VO jako podklad pro strategická rozhodnutí,
3. systémová restrukturalizace kompetencí RVVI, omezení mikro-managementu ze strany RVVI a funkčnějšího vymezení odpovědností aktérů za jednotlivé části VaVaI.
4. nedostatečná práce v oblasti lidských zdrojů, a to i na úrovni VO. Mezinárodní audit poukazuje na rozsáhlý inbreeding, nízkou mobilitu a nízké odměny mladých akademických pracovníků. Také zdůrazňuje extrémně nízký podíl žen ve VaVaI,
5. spolupráce vědy a průmyslu se zúročením v inovacích, která je přes všechna opatření Národní politiky stále nedostatečná.

Návrh implementace do Reformy systému VaVal v ČR

Reforma systému VaVal definovala sedm základních cílů:

- Zjednodušit podporu výzkumu a vývoje – instituce podporovat podle výsledků, týmy projektově.
- Výrazně snížit počet 22 rozpočtových kapitol, z nichž je podporován výzkum a vývoj ČR, zjednodušit administrativu.
- Podpořit excelenci ve výzkumu, zvýhodňovat ji a zajistit využití jejích výsledků pro inovace.
- Podmínit programovou podporu výzkumu a vývoje spoluprací veřejného výzkumu s uživateli výsledků výzkum a vývoj, založenou na podílovém financování z veřejných a soukromých zdrojů.
- Zavést pružnější organizační struktury veřejného výzkumu.
- Zajistit odborníky pro výzkum, vývoj a inovace.
- Intenzivně zapojit ČR do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích.

Mezinárodní audit porovnal cíle a opatření Reformy s aktuálním stavem, popsal nedostatky a navrhl deset základních doporučení, která jsou uvedena výše. Kromě nich identifikoval dva zásadní problémy celospolečenského významu, které negativně ovlivňují celkovou situaci ve VaVal, a tím i splnění cílů Reformy a dalších strategických dokumentů, a které mají pouze politické řešení:

- Všeobecně nízká úroveň důvěry, a obzvláště nedůvěra k vládě, je hlavní překážkou dalšího rozvoje takového národního systému výzkumu a inovací, který by obsahoval mnohé z položek potřebných pro úspěch a který by byl schopen se rychle rozvíjet. Politická nestabilita od roku 2006 má negativní dopad na vysoké školství a výzkum. Výzkum a vývoj se staly politickou záležitostí a v diskusích často převládaly skupinové zájmy nad strategickými vizemi. Spolu s častými změnami vlády a ještě častějšími změnami ministrů se tak ČR stala místem, ve kterém je velmi obtížné vytvářet a implementovat konzistentní politiku.
- ČR je jedinou zemí v regionu střední a východní Evropy, která neimplementovala zákon o veřejné službě, ačkoliv byl přijat v roce 2002, a která proto nesplňuje nejzákladnější požadavek spojený s evropskými principy státní správy. Od neexistence reformy státní služby v ČR se tak odvíjejí další problémy, jako je deregulace ochrany státních pracovních pozic a neexistující systém vzdělávání a rozvoje státních zaměstnanců.

Návrh implementace závěrů a doporučení mezinárodního auditu do aktualizace Reformy respektoval doporučení mezinárodního auditu a zahrnul je do textu jednotlivých cílů Reformy. Konzistentně potom jsou tato doporučení zařazena i do Návrhu aktualizace Národní politiky VaVal na léta 2009–2015 a Návrhu implementace do Metodiky hodnocení VaVal a institucionálního financování.

Návrh implementace do Metodiky hodnocení VaVal a institucionálního financování

Souhrnná zpráva mezinárodního auditu v Závěru konstatuje, že „Hodnocení v českém systému VaVal funguje špatně. Použití Metodiky hodnocení pro účely institucionálního financování je nevhodné, protože deformuje chování, snižuje stabilitu výzkumného systému a je na překážku jeho výkonnosti. Obecně bere hodnocení v potaz nevhodné ukazatele. Je přespříliš zaměřeno na výstupy a poskytuje málo informací o tom, zda jsou státní zásahy úspěšné a zda programy splňují vytčené cíle. V praxi hodnocení je třeba provést radikální změny a využít hodnocení pro dosažení zodpovědnosti a k tvorbě a zlepšování politik.“

Návrh implementace závěrů a doporučení mezinárodního auditu do Metodiky hodnocení VaVal a institucionálního financování reflektuje dobrou mezinárodní praxi v hodnocení, a tím zavádí do českého prostředí zcela nové chápání významu hodnocení jako zásadního nástroje pro posílení efektivity řízení na všech stupních a pro strategické rozhodování. Nová metodika hodnocení je navrhována jako oborová a vícedimenzionální s prvky peer-review. V porovnání se

současným stavem přinese hodnocení řadu nových přínosů, které nyní nejsou k dispozici:

- srovnání hodnocených jednotek po oborech v ČR,
- srovnání kvality všech hodnocených jednotek vůči světovému standardu,
- kvalitativní a kvantitativní zpětnou vazbu pro týmy, management VO, poskytovatele, RVVI a vládu, podnikatelské subjekty, zájemce o studium, veřejnost – daňové poplatníky, zahraniční subjekty,
- informace o využívání a potřebnosti velkých a nákladných výzkumných infrastruktur,
- podklady pro informovaná politická rozhodnutí,
- ex-post hodnocení programů, a to včetně společenských dopadů.

Návrh doporučení pro přidělování finančních prostředků je založen na kombinaci dvou základních přístupů, tzv. předpisu pro podporu (formula-based) a výkonnostních kontraktů (performance-based).

- Rozpočet podle předpisu je sada indikátorů, na základě nichž se přiděluje institucionální podpora či její část. Jak vysokou institucionální podporu VO dostane, záleží na skóre, kterého dosáhne. Předpis pro podporu přejímá myšlenku Metodiky hodnocení tím, že zakládá přidělování podpory na minulých výkonech.
- Výkonnostní kontrakty jsou smlouvy mezi poskytovatelem (např. ministerstvem) a příjemcem (např. VO). Definují cíle, kterých VO musí dosáhnout a které jsou rozčleněny do procedurálních kroků tak, aby se zabránilo nepotismu.

Aplikace principů dobré a osvědčené zahraniční praxe hodnocení a přístupu k institucionálnímu financování na podmínky v ČR tak, jak je navrhováno v tomto materiálu a je obsaženo v IPn projektu MŠMT „Efektivní systém hodnocení a financování VaVal“. Hledání konsensu je prvním a zásadním předpokladem změny metodiky hodnocení od současné národní praxe k mezinárodním standardům. Současná situace v hodnocení výsledků VaVal je velice rozjitřená, charakterizovaná otevřeným vyjadřováním nedůvěry ve správná rozhodnutí. Jednoduché počítání bodů podle stávající Metodiky bez ohledu na rozdíly vědních oborů a jejich přímé přepočítávání na finanční podporu je lákavým a dnes běžně používaným způsobem dělení podpory z úrovně hodnocených institucí na jejich jednotlivé součásti. Dokonce i jednotliví pracovníci jsou hodnoceni tímto naprosto nesprávným způsobem. Bohužel tato zvyklost je poměrně značně zakořeněná a lze očekávat tuhý odpor proti způsobu hodnocení obvyklým v rozvinutých evropských státech.

Reflexe závěrů Auditů ve strategických dokumentech

Již v době řešení projektu se některá zásadní doporučení mezinárodního auditu odrazila v cílech a opatřeních v té době nově přijatých strategických dokumentů.

Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti na období 2012–2020 (usnesení vlády č. 713, 27. září 2011) konstatuje, že „systémovým problémem financování VaV z veřejných prostředků je nevyhovující systém hodnocení výzkumných organizací a s tím spojené institucionální financování, proto

- je nezbytné přejít od doposud převažujícího administrativního hodnocení k hodnocení výsledků a dopadů podpory,
- je nezbytné vytvořit nový systém hodnocení VO postavený na dobré praxi ze zahraničí s dopady na institucionální financování.

Národní inovační strategie (usnesení vlády č. 77, 26. ledna 2011) v prioritní ose „Excelentní výzkum“ obsahuje opatření Efektivní využívání veřejných prostředků na VaV

- zajistit dlouhodobý koncepční rozvoj VO, pro které musí být vytvořeny jasné a stabilní podmínky pro rozdělování institucionální podpory výzkumu na základě hodnocení podporujícího excelenci,

- hodnocení všech programů účelové podpory musí být založeno na základě hodnocení skutečných přínosů a zejména dopadů podpořeného VaV,
- ustanovit systém hodnocení velkých výzkumných infrastruktur.

Dlouhodobé principy hodnocení výsledků VO (usnesení RVVI, 2011) rovněž definují úkoly reflektující závěry a doporučení mezinárodního auditu:

- Princip 1) Předpokládá se vznik „velkého“ hodnocení, které na základě výstupů IPn oborově specifických metodik může být do jisté míry obdobou britského systému RAE/REF
- Princip 2) Hodnocení bude technicky zajišťovat jediná, k tomu určená instituce
- Princip 3) Na hodnocení musí být v rozpočtu pro VaV explicitně vyčleněny prostředky jako x % celkového objemu institucionálních prostředků.
- Princip 7) Hodnocení formou peer-review budou realizovat panely s min. 50% zastoupením zahraničních odborníků

TC AV ČR na základě výsledků auditu vypracovalo v rámci veřejné zakázky Úřadu vlády zprávu s názvem „Aktualizace NP – Shrnutí nejdůležitějších závěrů mezinárodního auditu výzkumu, vývoje a inovací v České republice“.

Nový IPn projekt MŠMT Efektivní systém hodnocení a financování VaVal

Výsledky auditu systému VaVal jsou implementovány v navazujícím projektu „Metodika hodnocení“ realizovaným MŠMT. Projekt byl zahájen 1. února 2012. Klíčové aktivity projektu jsou:

- Informační podpora
- Systém hodnocení
- Systém institucionálního financování
- Pilotní ověření
- Institucionální podpora
- Harmonogram pro přechodné období a návrhy legislativních změn
- Koordinace reformních návrhů a vytváření konsensuálních podmínek pro jejich přijetí

Publicita projektu

Díky IPn „Audit VaVal“ se významně začalo hovořit o problematice financování VaV za velkého zájmu médií a odborné veřejnosti.

Hlavním výstupem projektu jsou tři auditorské zprávy zpracované britskou společností Technopolis Ltd. V nákladu 400 výtisků byla vydána publikace s názvem „Závěrečná zpráva mezinárodního auditu výzkumu, vývoje a inovací v ČR“ (ISBN 978-80-87601-01-3). Její tištěnou část tvořila Souhrnná závěrečná zpráva, která je syntézou osmi dílčích závěrečných zpráv. Součástí publikace bylo také CD s osmi dílčími závěrečnými zprávami v české i anglické jazykové mutaci. Publikace závěrečné zprávy byla poskytnuta RVVI, grantovým agenturám, všem veřejným, státním a některým soukromým vysokým školám, vědeckovýzkumným institucím, vědeckým a technologickým parkům, podnikatelským a inovačním centrům, všem ministerstvům a distribuována byla také do státních a vědeckých knihoven.

V době realizace projektu byly distribuovány analýzy, studie a další materiály. Na všech dokumentech spojených s projektem byla loga EU, ESF, MŠMT a OP VK v souladu s povinnou publicitou projektu.

Internetové stránky projektu

Veškeré dění na projektu bylo pravidelně zveřejňováno na webových stránkách projektu <http://audit-vav.reformy-msmt.cz/>. Webové stránky obsahují základní informace o projektu. V průběhu realizace projektu byly na webových stránkách zveřejňovány projektové aktuality a pozvánky na plánované akce. Na webových stránkách byly také postupně zveřejňovány veškeré výstupy projektu a prezentace z workshopů a konferencí.

V době řešení projektu byla cílová skupina seznamována s realizací a předběžnými analýzami mezinárodního auditu prostřednictvím webových stránek <http://www.czaudit.cz/>, které spravovala lokální podpora auditorů TC AV ČR. Součástí webových stránek v anglickém jazyce bylo také diskusní fórum.

Tiskové konference projektu

Široká veřejnost byla seznamována s projektem rovněž prostřednictvím tiskových konferencí, tiskových zpráv, médií a odborných článků. Výstupy a doporučení 2. průběžné a závěrečné zprávy auditu systému VaVal byly představeny na tiskových konferencích, které pořádalo MŠMT.

- První tisková konference projektu k uveřejnění výsledků a doporučení 2. průběžné zprávy

Dne 18. dubna 2011 se v prostorech MŠMT konala první tisková konference projektu, kde novináři byli seznámeni se zněním druhé průběžné zprávy auditu systému VaVal v ČR. Průběžné výsledky auditu prezentoval výkonný ředitel britské firmy Technopolis Erik Arnold. Tiskové konference se dále zúčastnil náměstek pro výzkum a vysoké školství Jan Koucký, odborná garantka a koordinátorka projektu Jitka Moravcová, ředitelka odboru Projektů reforem Jana Škeříková, 1. místopředsdkyně RVVI Stanislava Hronová a Daniel Münich, člen Komise pro hodnocení výsledků, člen NERVu. Hlavní odborná garantka projektu Jitka Moravcová a zástupci MŠMT poskytli rozhovor pro ČT 24, Lidové noviny a týdeník Respekt.

- Druhá tisková konference projektu k uveřejnění výsledků a doporučení závěrečné zprávy

Tisková konference k uveřejnění výsledků závěrečné zprávy auditu VaVal byla dne 13. 10. 2011 v salóнку budovy Autoklubu ČR v Praze. Dotazy novinářů zodpovídalí náměstek ministra pro vysoké školství Ivan Wilhelm, hlavní odborná garantka projektu Jitka Moravcová a ředitelka Odboru projektů reforem Jana Škeříková.



Odborné články

Publicita projektu byla zajištěna i formou odborných a informativních článků v tištěných médiích s cílem zvýšit informovanost veřejnosti o cílech projektu a postupu řešení. Byly také poskytnuty rozhovory pro Radiožurnál a ČT 24.

Článek odborné garantky projektu Jitky Moravcové s názvem „Pomůže českému výzkumu evaluace mezinárodním týmem?“ v časopise Inovační podnikání a transfer technologií, 1/2009.

Rozhovor s odbornou garantkou o projektu ve dvou číslech Zpravodaje MŠMT 4/2010 a 12/2010

Článek s názvem „Domele kafemlejek?“ o výsledcích a závěrech první průběžné zprávy z auditu systému VaVal v ČR a vlastním projektu v týdeníku Euro číslo 41 vydaného 11. 10. 2010.

Aktualita na stránkách univerzity Palackého v Olomouci s titulkem „Mezinárodní audit výzkumu: jak roste výkon UP?“ Autorem článku je Tomáš Opatrný.

Martin Rychlík: Česká pozice: Mamutí manuál k restartu české vědy, 12. 10. 2011

Martin Rychlík: Česká pozice: Audit české vědy? Hodně dobré analýzy, méně návodů, 13. 10. 2011

Aleksi Šedo: ZDN – Hodnocení vědy vypovídá nejen o vědě, 19. 12. 2011

Štěpán Jurajda: Lidové noviny: Velký vědecký výbuch, 29. 10. 2011

Jiří Zlatuška: Lidové noviny: Vady hodnocení vědy by odhalili i patnáctiletí, 4. 11. 2011

Rozhovor poskytla Jitka Moravcová pro týdeník Euro. Článek s názvem „Kafemlejek na jablka a hrušky“ vyšel dne 31. 10. 2011.

Výstupy z konference a podrobná deskripce závěrečné zprávy byly hlavním tématem

Akademického bulletinu, článek napsal člen zrcadlové komise Jiří Rákosník. Listopad 2011.

Jaroslav Kupčík, Jan Borovička, Martin Krummholz, Zbyšek Mošna: Chemické listy, K výsledkům mezinárodního auditu vědy, výzkumu a inovací v ČR, 2011.

Martin Uhlíř: Respekt: Černé na bílém, 30. 1. 2012

Martin Krummholz: Lidové noviny, Vědci blogují (nejen) o vědě, 22. 2. 2012

Shrnutí přednášky s názvem „Audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR provedený firmou Technopolis: co z něho plyne a co můžeme očekávat v budoucnu“ včetně prezentace dr. Rákosníka můžete shlédnout na stránkách FZÚ AV ČR.

Prof. Jitka Moravcová se podílela na článku doc. Münicha „Jak hodnotit vědu: Hledání české cesty“, tento článek je ke zhlédnutí na serveru České pozice od 6. 8. 2012.

Mediální zprávy na internetu

Publicita projektu byla zajištěna také na webových stránkách projektu: <http://audit-vav.reformy-msmt.cz/>, především v sekci „psali o nás“, kde jsou odkazy na elektronické novinové články o auditu.

Propagační předměty

V rámci projektu byla vytvořena řada propagačních materiálů, které byly na akcích projektu distribuovány zástupcům cílové skupiny projektu. Všechny propagační materiály obsahovaly prvky povinné publicity dle Příručky pro příjemce finanční podpory z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Při používání povinných prvků publicity byla dodržována pravidla vizuální identity ESF a OP VK. Bylo dodržováno umístění logolinku OP VK (logo ESF, vlajka EU, logo MŠMT, logo OP VK) na všech materiálech a místech vztahujících se k realizaci projektu. Jako propagační materiály sloužily bloky, desky, propisky, mikrotužky, zvýrazňovače a papírové tašky na materiály.

Podstatné změny projektu

Oproti původnímu plánu došlo k posunutí začátku realizace mezinárodního auditu z plánovaného září 2009 na duben 2010. To bylo způsobeno zrušením původních zadávacích řízení na zahraniční auditorskou firmu z důvodu vyloučení obou uchazečů (veřejná zakázka „Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR“) a její českou podporu (veřejná zakázka „Podpora mezinárodního auditu výzkumu, vývoje a inovací v ČR“) a potřebou obě tato zadávací řízení znovu vypsat a vybrat nejvhodnější nabídku. Vzhledem k posunu časového harmonogramu auditu došlo k prvnímu prodloužení doby realizace projektu bez navýšení finančních prostředků do června 2012.

K finálnímu prodloužení doby realizace projektu bez navýšení finančních prostředků, a to do konce roku 2012, došlo z důvodu rozpuštění RVVI (září 2011) a jmenování hlavního poradce premiéra pro vědu, což zkomplikovalo významně implementaci, neboť pro nás RVVI představovala jednoho z nejdůležitějších partnerů podle současné legislativy za tuto oblast zodpovědných.

Rozpočet projektu

Projekt Audit VaVal byl financován z 85 % Evropským sociálním fondem a 15 % státním rozpočtem ČR. Původní rozpočet projektu byl odhadnut na 89 999 991,63 Kč. V průběhu realizace projektu byl rozpočet zkrácen třemi podstatnými změnami, a to na finální rozpočet 63 319 546,40 Kč.

Důvodem snížení rozpočtu projektu bylo nevyužití plánovaných finančních prostředků v plné výši. Bylo uspořeno na mzdových nákladech a především na ceně služeb dodavatelů veřejných zakázek Mezinárodního auditu a jeho podpory.

Téměř 79% rozpočtu tvořil nákup služeb na vypracování auditu zahraniční firmou s podporou české firmy jako lokálního partnera.

Seznam zkratk

AV ČR	Akademie věd České republiky
DZSV	Dlouhodobé základní směry výzkumu
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
GA ČR	Grantová agentura ČR
HDP	Hrubý domácí produkt
IPn	Individuální projekt národní
IPR	Duševní vlastnictví
KHV	Komise pro hodnocení výsledků výzkumných organizací a ukončených programů
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
NP	Národní politika
NSVI	Národní systém výzkumu a inovací
OP	Operační program
OP VaVpl	Operační program výzkum a vývoj pro inovace
OP VK	Operační program vzdělávání pro konkurenceschopnost
R&D&I	Research and Development and Innovation/výzkum, vývoj a inovace
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace
SWOT	Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
TA ČR	Technologická agentura ČR
TC AV	Technologické centrum Akademie věd
VaV	Výzkum a vývoj
VaVaI	Výzkum, vývoj a inovace
VO	Výzkumná organizace
v.v.i.	Veřejné výzkumné instituce



Program konference
České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2009
pořádané v rámci individuálního projektu národního MŠMT
*Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR a implementace jeho
výsledků do strategických dokumentů*
konané dne 10. prosince 2009 v Univerzitním konferenčním centru,
Univerzita Pardubice, Studentská 519, Pardubice
(<http://ipn.msmt.cz>)

9.30 – 10.00 Zahájení

Úvodní slovo náměstkyně ministryně Jany Matesové,
Krátká informace o projektu

10.00 – 10.30

Victoria Ley, R&D Evaluation and Funding Criteria in Spain

10.30 – 11.00

Michael Dinges, R&D Evaluation in Austria: The State of Play

11.00 – 11.30

Barend van der Meulen, Evaluating the Contribution of Research to Society; Examples from Agriculture, Health and Engineering

11.30 – 11.50, *přestávka na kávu*

11.50 – 12.20

Juraj Černák, Complex Accreditation of Pavol Jozef Šafárik University in Košice

12.20 – 12.50

Peter Samuely, Research Assessment of the Research Organizations of the Slovak Academy of Sciences

12.50 – 13.20, *přestávka na oběd*

13.20 – 13.50

Jiří Zlatuška, Cul-de-sac of Czech Research Evaluation Policy

13.50 – 14.20

Jana Musilová, Problems of Quantitative Evaluation of Research Activities Results

14.20 – 14.40, *přestávka na kávu*

14.40 – 15.10

Petr Matějů, The Role of the Grant Agency of the Czech Republic in the Ongoing Reform of Research and Development

15.10 – 15.40

Daniel Münich, Evaluation and Funding of R&D in the Czech Republic: Searching for the Right Incentives

15.50 – 16.50

Diskuse s přednášejícími u kulatého stolu

16.50 Shrnutí a závěry z konference



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

PROJEKT JE SPOLUFINANCOVÁN EVROPSKÝM SOCIÁLNÍM FONDEM
A STÁTNÍM ROZPOČTEM ČESKÉ REPUBLIKY



Program konference

České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2010
pořádané v rámci individuálního projektu národního MŠMT
*Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR a
implementace jeho výsledků do strategických dokumentů*
konané dne 23. září 2010 v konferenčním sále hotelu
International Brno, Husova 16, Brno
(<http://ipn.msmt.cz>)

- 10.00 – 10.30 **ZAHÁJENÍ KONFERENCE**
- 10.30 - 11.00 **How we are doing the Audit (Erik Arnold).** Presentation of the overall work programme, with short inputs from work packages not presented at the conference.
- 11.00 – 11.30 **Governance and Management of the Czech R&D&I system in international comparison (Erik Arnold and Bea Mahieu).** The presentation will discuss reforms, governance structures and processes used in the Czech R&D&I system in comparison with international practice. It will also discuss how R&D&I programme design, management and implementation compares with practices in other countries.
- 11.30 – 12.30 **R&D inputs and outputs in the Czech Republic (Thed van Leeuwen).** The presentation will sketch an outline of the way research is funded in the Czech Republic and then go through a more detailed discussion the research community's bibliometric performance, compared with world performance overall and with the performance of a number of benchmark countries.
- 12.30 – 13.30 **OBĚD**
- 13.30 – 14.15 **The research Evaluation Guidelines in international perspective (Bar. Good, Brigitte Tiefenthal).** The presentation explains the evolution and current character of the Evaluation Guidelines currently used to allocate institutional funding in the Czech Republic today. It reports on the views of people in the research community about the Guidelines and the way they are being used. It compares Czech practice in this respect with the systems used on some other countries.
- 14.15 – 14.45 **What research assessment means for a leading university: How Manchester University tackles the Research Assessment Exercise (Luke Georgiou).** The UK has long experience of operating a Research Assessment Exercise, which is intended both to (re)allocate institutional research resources among the universities but also to provide an element of formative evaluation, helping departments to improve. Manchester University has invested considerable effort in understanding the needs and effects of the RAE. The presentation will discuss these effects and the ways that Manchester prepares for and manages its RAE participation so as to maximise the benefits it obtains.
- 14.45 – 15.00 **PŘESTÁVKA NA KÁVU**
- 15.00 – 15.30 **Key messages, conclusions & Recommendations (Erik Arnold)**
- 15.30 – 17.00 **PLENÁRNÍ DISKUSE**

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Program konference

České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2011

pořádané v rámci individuálního projektu národního MŠMT

Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR a implementace jeho výsledků do strategických dokumentů

konané dne 20. dubna 2011 v prostorách Přírodovědecké fakulty Univerzity Palackého v Olomouci
(adresa: 17. listopadu 1192, Olomouc)

9.00 – 10.00	Registration	
10.00 – 10.15	Introduction	Erik Arnold – Technopolis Group
10.15 – 10.45	R&D&I Governance in the Czech Republic	Erik Arnold & Bea Mahieu – Technopolis Group
10.45 – 11.05	The IPR System	Alfred Radauer – Technopolis Group
11.05 – 11.20	<i>Coffee Break</i>	
11.20 – 11.50	Institutional Funding and Research Evaluation	Barbara Good – Technopolis Group
11.50 – 12.20	Governance of an R&D Institute abroad	Louis Schlapbach - EMPA, ETH-Zurich
12.20 – 12.40	R&D Expenditure in the CR and abroad	Michael Dinges - Joanneum
12.40 – 13.00	Human Resources for R&D&I	Jon File & Liudvika Leisyte– CHEPS, University of Twente
13.00 – 14.00	<i>Lunch</i>	
14.00 – 15.45	Parallel sessions - discussions	
	Building blocks for research evaluation and institutional funding: Evaluation culture and performance contracts	Barbara Good & Niki Vermeulen – Technopolis Group
	The role of the R&D&I Council in the Governance System	Erik Arnold & Bea Mahieu – Technopolis Group
	Human Resources for R&D&I	Jon File & Liudvika Leisyte– CHEPS, University of Twente
15.45 – 16.00	<i>Coffee Break</i>	
16.00 – 17.00	Plenary Session	



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Program konference

České fórum pro výzkum, vývoj a inovace 2011

pořádané v rámci individuálního projektu národního MŠMT

Mezinárodní audit výzkumu, vývoje a inovací v ČR a implementace jeho výsledků do strategických dokumentů

konané dne 13. října 2011 v budově Autoklubu ČR v Praze (adresa: Opletalova 29, Praha 1)

9.00 – 10.00: Registration

10.00	Introduction	
10.10 – 10.40	Innovation and Innovation Systems	Erik Arnold Technopolis Group
10.40 – 11.30	Performance of the Czech system in international context	Wolfgang Polt Joanneum Research
11.30 – 11.45	<i>Coffee Break</i>	
11.45 – 12.30	Evaluation Culture	Brigitte Tiefenthaler Technopolis Group
12.30 – 13.15	Governance and the role of the R&D&I Council	Bea Mahieu Technopolis Group
13.15 – 14.15	<i>Raut</i>	
14.15 – 15.00	Recommendations for the future development of the R&D&I system	Erik Arnold Technopolis Group
15.00 – 16.00	Panel discussion	