

Analýza rizik 2020

(podklady k prezentaci Analýza rizik a bilance zdrojů – podněty a doporučení ke strategickému plánování)

- 1) Interní rizika – finanční
- 2) Interní rizika – organizační
- 3) Interní rizika – personální
- 4) Interní rizika – provozní
- 5) Interní rizika – právní
- 6) Interní rizika – korupční
- 7) Interní rizika – ostatní
- 8) Externí rizika – finanční
- 9) Externí rizika – personální
- 10) Externí rizika – provozní
- 11) Externí rizika – právní
- 12) Externí rizika – korupční
- 13) Externí rizika – ostatní



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

1) Interní rizika – finanční

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro podpůrné činnosti	29	15%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje (obecně)	27	14%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj VaV	17	9%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje v personální oblasti	15	8%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj a obnovu infrastruktury	12	6%
Finanční	Malá efektivita a nedostatečný management v oblasti financování	9	5%
Finanční	Chyby a nedostatky v personální politice s finančním dopadem	8	4%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje v oblasti internacionalizace	8	4%
Finanční	Nedostatečná interní pravidla rozdělování finančních prostředků	7	4%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje ve výuce	7	4%
Finanční	Nedostatečný výběr školného	7	4%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro činnosti v třetí roli	6	3%
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro podporu studentů	6	3%
Finanční	Finanční propad kvůli nevhodné skladbě studijních programů	5	3%
Finanční	Finanční sankce pro nedodržení smluvního závazku (indikátoru apod.)	5	3%
Finanční	Nehospodárné, neúčelné a neefektivní nakládání s finančními prostředky	5	3%
Finanční	Klesající kvalita výstupů = zhoršená ekonomická udržitelnost	4	2%
Finanční	Vyvádění univerzitních zdrojů do soukromé sféry	3	2%
Finanční	Snížení počtu financovaných studentů	3	2%
Finanční	Nedostatečně vysoké školné	2	1%
Finanční	Snížení výnosů z doplňkové činnosti	2	1%
Finanční	Vysoké školné	2	1%
Finanční	Závislost na jediném zdroji příjmů	2	1%
Finanční	Závislost na projektech OP EU.	2	1%

193

Nedostatečné finanční zdroje celkem	127	66%
-------------------------------------	-----	-----



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro podpůrné činnosti	345
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje (obecně)	295
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj VaV	236
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje v personální oblasti	159
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj a obnovu infrastruktury	157
Finanční	Nedostatečná interní pravidla rozdělování finančních prostředků	112
Finanční	Chyby a nedostatky v personální politice s finančním dopadem	108
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje v oblasti internacionalizace	99
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje ve výuce	99
Finanční	Nedostatečný výběr školného	97
Finanční	Malá efektivita a nedostatečný management v oblasti financování	80
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro činnosti v třetí roli	68
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro podporu studentů	60
Finanční	Snížení počtu financovaných studentů	57
Finanční	Finanční propad kvůli nevhodné skladbě studijních programů	51
Finanční	Klesající kvalita výstupů = zhoršená ekonomická udržitelnost	47
Finanční	Závislost na jediném zdroji příjmů	45
Finanční	Nehospodárné, neúčelné a neefektivní nakládání s finančními prostředky	41
Finanční	Finanční sankce pro nedodržení smluvního závazku (indikátoru apod.)	33
Finanční	Vysoké školné	28
Finanční	Snížení výnosů z doplňkové činnosti	27
Finanční	Vyvádění univerzitních zdrojů do soukromé sféry	27
Finanční	Závislost na projektech OP EU.	18
Finanční	Nedostatečně vysoké školné	10



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Finanční	Nedostatečná interní pravidla rozdělování finančních prostředků	5	5	25
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro podpůrné činnosti	5	5	25
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj a obnovu infrastruktury	5	5	25
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj VaV	5	5	25
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj VaV	5	5	25
Finanční	Snížení počtu financovaných studentů	5	5	25
Finanční	Závislost na jediném zdroji příjmů	5	5	25



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje (obecně)	160
Finanční	Nedostatečný výběr školného	102
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro podpůrné činnosti	66
Finanční	Závislost na jediném zdroji příjmů	45
Finanční	Malá efektivita a nedostatečný management v oblasti financování	44
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj VaV	44
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje v personální oblasti	35
Finanční	Chyby a nedostatky v personální politice s finančním dopadem	29
Finanční	Vysoké školné	28
Finanční	Finanční propad kvůli nevhodné skladbě studijních programů	25
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj a obnovu infrastruktury	24
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje ve výuce	24
Finanční	Klesající kvalita výstupů = zhoršená ekonomická udržitelnost	20
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro podporu studentů	20
Finanční	Nehospodárné, neúčelné a neefektivní nakládání s finančními prostředky	20
Finanční	Snížení výnosů z doplňkové činnosti	15
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje pro činnosti v třetí roli	12
Finanční	Nedostatečně vysoké školné	10
Finanční	Nedostatečné finanční zdroje v oblasti internacionalizace	9
Finanční	Finanční sankce pro nedodržení smluvního závazku (indikátoru apod.)	7

	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
	Veřejné VŠ	
1	Nedostatečné finanční zdroje pro podpůrné činnosti	279
2	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj VaV	192
3	Nedostatečné finanční zdroje (obecně)	141
4	Nedostatečné finanční zdroje pro rozvoj a obnovu infrastruktury	133
5	Nedostatečné finanční zdroje v personální oblasti	126
6	Nedostatečná interní pravidla rozdělování finančních prostředků	112
7	Nedostatečné finanční zdroje v oblasti internacionalizace	90
8	Chyby a nedostatky v personální politice s finančním dopadem	79
9	Nedostatečné finanční zdroje ve výuce	75
10	Nedostatečné finanční zdroje pro činnosti v třetí roli	56
11	Malá efektivita a nedostatečný management v oblasti financování	45
12	Nedostatečné finanční zdroje pro podporu studentů	40
13	Nehospodárné, neúčelné a neefektivní nakládání s finančními prostředky	33
14	Snížení počtu financovaných studentů	32
15	Klesající kvalita výstupů = zhoršená ekonomická udržitelnost	27
16	Vyvádění univerzitních zdrojů do soukromé sféry	27
17	Finanční propad kvůli nevhodné skladbě studijních programů	26
18	Finanční sankce pro nedodržení smluvního závazku (indikátoru apod.)	26
19	Závislost na projektech OP EU.	18
20	Snížení výnosů z doplňkové činnosti	12

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

2) Interní rizika – organizační

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti internacionalizace	58	15%
Organizační	Nedostatky v organizaci práce ve vzdělávací činnosti, nedostatky ve vzdělávací činnosti	47	12%
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti třetí role	42	11%
Organizační	Nedostatky v celkové organizaci práce	38	10%
Organizační	Nedostatečná komunikace, nedostatky v oblasti komunikační strategie	36	9%
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti HR	30	8%
Organizační	Nedostatky v organizaci práce VaVal	27	7%
Organizační	Nedostatky v organizaci administrativy, nedostatky v administrativních a podpůrných činnostech	24	6%
Organizační	Nedostatky v oblasti marketingu	14	4%
Organizační	Absence dílčí podpůrné strategie (strategie druhého řádu)	10	3%
Organizační	Nedostatečná koordinace činností	9	2%
Organizační	Nedostatek kontrolních činností, nedostatky v kontrolních činnostech	8	2%
Organizační	Nedostatek strategického řízení, nedostatky ve strategickém řízení	8	2%
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti IT, nedostatky v oblasti IT	8	2%
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti podpory studentů	8	2%
Organizační	Nedostatky v organizaci hodnocení činností	5	1%
Organizační	Nedostatky ve sledování kvality	5	1%
Organizační	Nedostatečná vazba financování podle výkonů	4	1%
Organizační	Disproporce mezi nabídkou a poptávkou v třetí roli	3	1%
Organizační	Duplicita některých činností na více pracovištích	3	1%

387

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti internacionalizace	561
Organizační	Nedostatky v organizaci práce ve vzdělávací činnosti, nedostatky ve vzdělávací činnosti	469
Organizační	Nedostatky v celkové organizaci práce	431
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti třetí role	402
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti HR	324
Organizační	Nedostatečná komunikace, nedostatky v oblasti komunikační strategie	299
Organizační	Nedostatky v organizaci práce VaVal	283
Organizační	Nedostatky v organizaci administrativy, nedostatky v administrativních a podpůrných činnostech	255
Organizační	Absence dílčí podpůrné strategie (strategie druhého řádu)	116
Organizační	Nedostatky v oblasti marketingu	109
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti IT, nedostatky v oblasti IT	94
Organizační	Nedostatečná koordinace činností	82
Organizační	Nedostatek kontrolních činností, nedostatky v kontrolních činnostech	79
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti podpory studentů	76
Organizační	Nedostatek strategického řízení, nedostatky ve strategickém řízení	64
Organizační	Nedostatky v organizaci hodnocení činností	40
Organizační	Nedostatky ve sledování kvality	40
Organizační	Nedostatečná vazba financování podle výkonů	34
Organizační	Disproporce mezi nabídkou a poptávkou v třetí roli	21
Organizační	Duplicita některých činností na více pracovištích	19



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Organizační	Absence dílčí podpůrné strategie (strategie druhého řádu)	5	5	25
Organizační	Nedostatečná komunikace, nedostatky v oblasti komunikační strategie	5	5	25
Organizační	Nedostatek kontrolních činností, nedostatky v kontrolních činnostech	5	5	25
Organizační	Nedostatky v celkové organizaci práce	5	5	25
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti podpory studentů	5	5	25
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti třetí role	5	5	25
Organizační	Nedostatky v organizaci práce VaVal	5	5	25
Organizační	Nedostatky v organizaci práce ve vzdělávací činnosti, nedostatky ve vzdělávací činnosti	5	5	25



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Organizační	Nedostatky v organizaci práce VaVal	161
Organizační	Nedostatky v organizaci práce ve vzdělávací činnosti, nedostatky ve vzdělávací činnosti	154
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti internacionalizace	115
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti třetí role	98
Organizační	Nedostatečná komunikace, nedostatky v oblasti komunikační strategie	80
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti HR	53
Organizační	Nedostatky v oblasti marketingu	40
Organizační	Nedostatečná koordinace činností	36
Organizační	Nedostatky v organizaci hodnocení činností	28
Organizační	Nedostatek strategického řízení, nedostatky ve strategickém řízení	24
Organizační	Nedostatky v celkové organizaci práce	24
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti podpory studentů	21
Organizační	Nedostatek kontrolních činností, nedostatky v kontrolních činnostech	18
Organizační	Absence dílčí podpůrné strategie (strategie druhého řádu)	16
Organizační	Nedostatky v organizaci administrativy, nedostatky v administrativních a podpůrných činnostech	12
Organizační	Nedostatečná vazba financování podle výkonů	10
Organizační	Nedostatky ve sledování kvality	8
Organizační	Nedostatky v organizaci práce v oblasti IT, nedostatky v oblasti IT	6
Organizační	Disproporce mezi nabídkou a poptávkou v třetí roli	3

Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Nedostatky v organizaci práce v oblasti internacionalizace	446
Nedostatky v celkové organizaci práce	407
Nedostatky v organizaci práce ve vzdělávací činnosti, nedostatky ve vzdělávací činnosti	315
Nedostatky v organizaci práce v oblasti třetí role	304
Nedostatky v organizaci práce v oblasti HR	271
Nedostatky v organizaci administrativy, nedostatky v administrativních a podpůrných činnostech	243
Nedostatečná komunikace, nedostatky v oblasti komunikační strategie	225
Nedostatky v organizaci práce VaVal	122
Absence dílčí podpůrné strategie (strategie druhého řádu)	100
Nedostatky v organizaci práce v oblasti IT, nedostatky v oblasti IT	88
Nedostatky v oblasti marketingu	69
Nedostatek kontrolních činností, nedostatky v kontrolních činnostech	61
Nedostatky v organizaci práce v oblasti podpory studentů	55
Nedostatečná koordinace činností	46
Nedostatek strategického řízení, nedostatky ve strategickém řízení	40
Nedostatky ve sledování kvality	32
Nedostatečná vazba financování podle výkonů	24
Duplicita některých činností na více pracovištích	19
Disproporce mezi nabídkou a poptávkou v třetí roli	18
Nedostatky v organizaci hodnocení činností	12

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

3) Interní rizika – personální

Pojmenování rizika	Agregovaná specifikace	Četnost	%
Personální	Nedostatečná kvalifikační struktura pro garanci a realizaci SP	50	14%
Personální	AP nevykonávají řádně (vykonávají nekvalitně) svoji práci	35	10%
Personální	Nedostatečná jazyková vybavenost pracovníků	33	9%
Personální	Chyby v personální a mzdové politice	21	6%
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro rozvoj VaVal	18	5%
Personální	Nedostatečný počet kvalifikovaných pracovníků pro podpůrné činnosti	17	5%
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro třetí roli	17	5%
Personální	Neochota pracovníků vykonávat nové nebo obtížnější nebo časově náročnější činnosti, neochota akceptovat změny	17	5%
Personální	Nedostatek kmenových zaměstnanců (obecně pro všechny činnosti)	16	4%
Personální	Odchod klíčových pracovníků	16	4%
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro internacionalizaci	12	3%
Personální	Nedostatek možností pro zvyšování kvalifikace	11	3%
Personální	Nedostatky při podpůrných činnostech	11	3%
Personální	Přetíženost klíčových pracovníků	11	3%
Personální	Interní rivalita	10	3%
Personální	Nedostatek kompetencí akademických pracovníků vykonávat manažerské funkce	10	3%
Personální	Nevyhovující věková struktura AP	10	3%
Personální	Neochota AP k odbornému růstu (ustrnutí, konzervace) a ke zvyšování kvality pedagogické práce	9	3%
Personální	Neschopnost či nevěle vedoucích pracovníků prosadit potřebné změny, vysoká resistance systému vůči změnám	8	2%
Personální	Nesouhlas pracovníků s pravidly hodnocení kvality, odmítnutí pravidel	8	2%
Personální	Nedostatečná motivace pro rozvoj VaVal	7	2%
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro výuku a VaVal (současné, propojení)	6	2%
Personální	Inbreeding	2	1%
Personální	Překážky pro příchod zahraničních pracovníků	2	1%
Personální	Nesoulad mezi zaměřením výzkumu a pedagogickou činností akademických pracovníků	1	0%

358



Pojmenování rizika	Agregovaná specifikace	Závažnost
Personální	Nedostatečná kvalifikační struktura pro garanci a realizaci SP	509
Personální	Nedostatečná jazyková vybavenost pracovníků	360
Personální	AP nevykonávají řádně (vykonávají nekvalitně) svoji práci	285
Personální	Chyby v personální a mzdové politice	238
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro rozvoj VaVal	234
Personální	Nedostatečný počet kvalifikovaných pracovníků pro podpůrné činnosti	198
Personální	Odchod klíčových pracovníků	187
Personální	Nedostatek kmenových zaměstnanců (obecně pro všechny činnosti)	180
Personální	Neochota pracovníků vykonávat nové nebo obtížnější nebo časově náročnější činnosti, neochota akceptovat změny	178
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro třetí roli	164
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro internacionalizaci	139
Personální	Nedostatek možností pro zvyšování kvalifikace	138
Personální	Interní rivalita	136
Personální	Nedostatek kompetencí akademických pracovníků vykonávat manažerské funkce	135
Personální	Nevyhovující věková struktura AP	131
Personální	Nesouhlas pracovníků s pravidly hodnocení kvality, odmítnutí pravidel	119
Personální	Přetíženost klíčových pracovníků	107
Personální	Neochota AP k odbornému růstu (ustrnutí, konzervace) a ke zvyšování kvality pedagogické práce	96
Personální	Nedostatky při podpůrných činnostech	91
Personální	Nedostatečná motivace pro rozvoj VaVal	85
Personální	Neschopnost či nevěle vedoucích pracovníků prosadit potřebné změny, vysoká resistance systému vůči změnám	85
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro výuku a VaVal (současně, propojení)	67
Personální	Inbreeding	24
Personální	Překážky pro příchod zahraničních pracovníků	24
Personální	Nesoulad mezi zaměřením výzkumu a pedagogickou činností akademických pracovníků	9



Pojmenování rizika	Agregovaná specifikace	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Personální	Interní rivalita	5	5	25
Personální	Nedostatečná kvalifikační struktura pro garanci a realizaci SP	5	5	25
Personální	Nedostatek kompetencí akademických pracovníků vykonávat manažerské funkce	5	5	25
Personální	Nesouhlas pracovníků s pravidly hodnocení kvality, odmítnutí pravidel	5	5	25



Pojmenování rizika	Agregovaná specifikace	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Personální	Nedostatečná kvalifikační struktura pro garanci a realizaci SP	240
Personální	AP nevykonávají řádně (vykonávají nekvalitně) svoji práci	142
Personální	Nedostatečná jazyková vybavenost pracovníků	124
Personální	Nedostatek možností pro zvyšování kvalifikace	102
Personální	Neochota pracovníků vykonávat nové nebo obtížnější nebo časově náročnější činnosti, neochota akceptovat změny	96
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro rozvoj VaVal	78
Personální	Nesouhlas pracovníků s pravidly hodnocení kvality, odmítnutí pravidel	66
Personální	Nevyhovující věková struktura AP	63
Personální	Neschopnost či nevěle vedoucích pracovníků prosadit potřebné změny, vysoká resistance systému vůči změnám	57
Personální	Chyby v personální a mzdové politice	56
Personální	Nedostatek kmenových zaměstnanců (obecně pro všechny činnosti)	43
Personální	Přetíženost klíčových pracovníků	42
Personální	Nedostatečný počet kvalifikovaných pracovníků pro podpůrné činnosti	36
Personální	Nedostatky při podpůrných činnostech	32
Personální	Neochota AP k odbornému růstu (ustrnutí, konzervace) a ke zvyšování kvality pedagogické práce	30
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro výuku a VaVal (současně, propojení)	24
Personální	Odchod klíčových pracovníků	24
Personální	Nedostatečná motivace pro rozvoj VaVal	21
Personální	Nedostatečný počet pracovníků pro třetí roli	14
Personální	Interní rivalita	6
Personální	Nedostatek kompetencí akademických pracovníků vykonávat manažerské funkce	3

Agregovaná specifikace	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Nedostatečná kvalifikační struktura pro garanci a realizaci SP	269
Nedostatečná jazyková vybavenost pracovníků	236
Chyby v personální a mzdové politice	182
Odchod klíčových pracovníků	163
Nedostatečný počet kvalifikovaných pracovníků pro podpůrné činnosti	162
Nedostatečný počet pracovníků pro rozvoj VaVal	156
Nedostatečný počet pracovníků pro třetí roli	150
AP nevykonávají řádně (vykonávají nekvalitně) svoji práci	143
Nedostatečný počet pracovníků pro internacionalizaci	139
Nedostatek kmenových zaměstnanců (obecně pro všechny činnosti)	137
Nedostatek kompetencí akademických pracovníků vykonávat manažerské funkce	132
Interní rivalita	130
Neochota pracovníků vykonávat nové nebo obtížnější nebo časově náročnější činnosti, neochota akceptovat změny	82
Nevyhovující věková struktura AP	68
Neochota AP k odbornému růstu (ustrnutí, konzervace) a ke zvyšování kvality pedagogické práce	66
Přetíženost klíčových pracovníků	65
Nedostatečná motivace pro rozvoj VaVal	64
Nedostatky při podpůrných činnostech	59
Nesouhlas pracovníků s pravidly hodnocení kvality, odmítnutí pravidel	53
Nedostatečný počet pracovníků pro výuku a VaVal (současně, propojení)	43
Nedostatek možností pro zvyšování kvalifikace	36
Neschopnost či nevěle vedoucích pracovníků prosadit potřebné změny, vysoká resistance systému vůči změnám	28
Inbreeding	24
Překážky pro příchod zahraničních pracovníků	24
Nesoulad mezi zaměřením výzkumu a pedagogickou činností akademických pracovníků	9

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

4) Interní rizika – provozní

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizik	Četnost	%
Provozní	Nedostatečné MTZ (prostory, materiál, technika mimo IT)	33	23%
Provozní	Nedostatky (opomenutí, chyby, omyly) ve studijních programech	29	20%
Provozní	Nedostatečné a neefektivní podpůrné činnosti	16	11%
Provozní	Nedostatečná informační podpora	15	10%
Provozní	Nedostatečné jednání s partnery (stakeholdery)	9	6%
Provozní	Nedostatek kontrolních a evaluačních činností	7	5%
Provozní	Nedostatečný marketing	6	4%
Provozní	Nedodržování pravidel	5	3%
Provozní	Nedostatečná podpora studentům	5	3%
Provozní	Vysoké náklady na provoz	4	3%
Provozní	Nezájem studentů o mezinárodní výměny	3	2%
Provozní	Nezájem studentů o zapojení do VaVal	3	2%
Provozní	Časová, finanční, personální a administrativní náročnost realizace veřejných zakázek.	2	1%
Provozní	Časová, finanční, personální a administrativní náročnost mezinárodních kontaktů a internacionalizace	2	1%
Provozní	Nedostatečná podpora internacionalizace	2	1%
Provozní	Nedostatky (opomenutí, chyby, omyly) v doplňkové činnosti	2	1%
Provozní	Ztráta kontaktu s absolventy	2	1%
Provozní	Xenofobie vůči (zahraničním) studentům a pracovníkům	1	1%

146

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizik	Závažnost
Provozní	Nedostatečné MTZ (prostory, materiál, technika mimo IT)	295
Provozní	Nedostatky (opomenutí, chyby, omyly) ve studijních programech	219
Provozní	Nedostatečné a neefektivní podpůrné činnosti	202
Provozní	Nedostatečná informační podpora	161
Provozní	Nedostatečné jednání s partnery (stakeholdery)	82
Provozní	Nedostatečný marketing	80
Provozní	Nedostatek kontrolních a evaluačních činností	75
Provozní	Nedodržování pravidel	60
Provozní	Nedostatečná podpora studentům	50
Provozní	Vysoké náklady na provoz	49
Provozní	Časová, finanční, personální a administrativní náročnost realizace veřejných zakázek.	40
Provozní	Nedostatky (opomenutí, chyby, omyly) v doplňkové činnosti	32
Provozní	Nedostatečná podpora internacionalizace	24
Provozní	Nezájem studentů o mezinárodní výměny	20
Provozní	Nezájem studentů o zapojení do VaVal	20
Provozní	Ztráta kontaktu s absolventy	16
Provozní	Časová, finanční, personální a administrativní náročnost mezinárodních kontaktů a internacionalizace	9
Provozní	Xenofobie vůči (zahraničním) studentům a pracovníkům	3



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizik	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Provozní	Nedodržování pravidel	5	5	25
Provozní	Nedostatečná informační podpora	5	5	25
Provozní	Nedostatečné a neefektivní podpůrné činnosti	5	5	25
Provozní	Nedostatečné a neefektivní podpůrné činnosti	5	5	25
Provozní	Nedostatečné MTZ (prostory, materiál, technika mimo IT)	5	5	25
Provozní	Nedostatečný marketing	5	5	25
Provozní	Nedostatek kontrolních a evaluačních činností	5	5	25



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizik	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Provozní	Nedostatky (opomenutí, chyby, omyly) ve studijních programech	99
Provozní	Nedostatečné MTZ (prostory, materiál, technika mimo IT)	41
Provozní	Nedostatečný marketing	40
Provozní	Nedostatečné jednání s partnery (stakeholdery)	25
Provozní	Nezájem studentů o zapojení do VaVa	20
Provozní	Nedodržování pravidel	15
Provozní	Nedostatečné a neefektivní podpůrné činnosti	12
Provozní	Nezájem studentů o mezinárodní výměny	12
Provozní	Ztráta kontaktu s absolventy	12
Provozní	Časová, finanční, personální a administrativní náročnost mezinárodních kontaktů a internacionalizace	9
Provozní	Vysoké náklady na provoz	8
Provozní	Nedostatečná informační podpora	6
Provozní	Xenofobie vůči (zahraničním) studentům a pracovníkům	3

Agregovaný název rizik	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Nedostatečné MTZ (prostory, materiál, technika mimo IT)	254
Nedostatečné a neefektivní podpůrné činnosti	190
Nedostatečná informační podpora	155
Nedostatky (opomenutí, chyby, omyly) ve studijních programech	120
Nedostatek kontrolních a evaluačních činností	75
Nedostatečné jednání s partnery (stakeholdery)	57
Nedostatečná podpora studentům	50
Nedodržování pravidel	45
Vysoké náklady na provoz	41
Časová, finanční, personální a administrativní náročnost realizace veřejných zakázek.	40
Nedostatečný marketing	40
Nedostatky (opomenutí, chyby, omyly) v doplňkové činnosti	32
Nedostatečná podpora internacionalizace	24
Nezájem studentů o mezinárodní výměny	8
Ztráta kontaktu s absolventy	4

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

5) Interní rizika – právní

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Právní	Nekvalitní nebo chybějící interní předpisy	20	56%
Právní	Nekvalitně vypracované nebo chybějící smlouvy	5	14%
Právní	Nedostatečná kontrolní činnost	2	6%
Právní	Porušování norem pracovníky VŠ	2	6%
Právní	Chybějící nebo chybná interní pravidla pro zacházení s finančními prostředky EU	1	3%
Právní	Nedořešená autorská práva	1	3%
Právní	Nedostatečná odezva VŠ na změnu externí normy	1	3%
Právní	Nedostatky v ochraně duševního vlastnictví	1	3%
Právní	Obavy z odcizení know-how	1	3%
Právní	Porušování norem studenty	1	3%
Právní	Výsledky VaV jsou využívány v rozporu s normami (smlouvami) nebo nejsou využívány	1	3%

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Právní	Nekvalitní nebo chybějící interní předpisy	156
Právní	Nekvalitně vypracované nebo chybějící smlouvy	40
Právní	Nedostatečná kontrolní činnost	24
Právní	Porušování norem pracovníky VŠ	20
Právní	Obavy z odcizení know-how	16
Právní	Výsledky VaV jsou využívány v rozporu s normami (smlouvami) nebo nejsou využívány	16
Právní	Nedořešená autorská práva	9
Právní	Porušování norem studenty	9
Právní	Chybějící nebo chybná interní pravidla pro zacházení s finančními prostředky EU	8
Právní	Nedostatečná odezva VŠ na změnu externí normy	5
Právní	Nedostatky v ochraně duševního vlastnictví	3



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Právní	Nekvalitní nebo chybějící interní předpisy	4	4	16
Právní	Obavy z odcizení know-how	4	4	16
Právní	Výsledky VaV jsou využívány v rozporu s normami (smlouvami) nebo nejsou využívány	4	4	16
Právní	Nedostatečná kontrolní činnost	3	5	15
Právní	Nekvalitní nebo chybějící interní předpisy	3	5	15
Právní	Porušování norem pracovníky VŠ	3	5	15
Právní	Nekvalitní nebo chybějící interní předpisy	3	4	12



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Právní	Nekvalitní nebo chybějící interní předpisy	31
Právní	Obavy z odcizení know-how	16
Právní	Porušování norem studenty	9

Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Nekvalitní nebo chybějící interní předpisy	125
Nekvalitně vypracované nebo chybějící smlouvy	40
Nedostatečná kontrolní činnost	24
Porušování norem pracovníky VŠ	20
Výsledky VaV jsou využívány v rozporu s normami (smlouvami) nebo nejsou využívány	16
Nedřešená autorská práva	9
Chybějící nebo chybná interní pravidla pro zacházení s finančními prostředky EU	8
Nedostatečná odezva VŠ na změnu externí normy	5
Nedostatky v ochraně duševního vlastnictví	3



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

6) Interní rizika – korupční

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Korupční	Nezákonné jednání zaměstnance VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	6	30%
Korupční	Možná korupce vyplývající z netransparentního zadávání veřejných zakázek.	4	20%
Korupční	Nerovný nebo diskriminační vztah k partnerům	3	15%
Korupční	Nezákonné jednání studenta vedoucí k neoprávněné výhodě	3	15%
Korupční	Možné zneužití věcí VŠ pracovníky VŠ	2	10%
Korupční	Nezákonné jednání VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	1	5%
Korupční	Nezákonné získávání absolutoria, padělání listin	1	5%

20

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Korupční	Nezákonné jednání zaměstnance VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	39
Korupční	Možná korupce vyplývající z netransparentního zadávání veřejných zakázek.	31
Korupční	Nerovný nebo diskriminační vztah k partnerům	23
Korupční	Nezákonné jednání studenta vedoucí k neoprávněné výhodě	13
Korupční	Možné zneužití věcí VŠ pracovníky VŠ	12
Korupční	Nezákonné získávání absolutoria, padělání listin	4
Korupční	Nezákonné jednání VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	1



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Korupční	Nerovný nebo diskriminační vztah k partnerům	3	4	12
Korupční	Nezákonné jednání zaměstnance VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	3	4	12



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Korupční	Nezákonné jednání studenta vedoucí k neoprávněné výhodě	12
Korupční	Nerovný nebo diskriminační vztah k partnerům	8
Korupční	Nezákonné jednání zaměstnance VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	5
Korupční	Nezákonné získávání absolutoria, padělání listin	4

	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ		
Korupční	Nezákonné jednání zaměstnance VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	34
Korupční	Možná korupce vyplývající z netransparentního zadávání veřejných zakázek.	31
Korupční	Možné zneužití věcí VŠ pracovníky VŠ	20
Korupční	Nerovný nebo diskriminační vztah k partnerům	15
Korupční	Nezákonné jednání VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	3
Korupční	Nezákonné jednání studenta vedoucí k neoprávněné výhodě	1



7) Interní rizika – ostatní

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Ostatní	Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	18	16%
Ostatní	Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	16	14%
Ostatní	Nedostatečné výstupy nebo chybná orientace VaVal	15	13%
Ostatní	Nedokonalá spolupráce s dalšími subjekty	12	11%
Ostatní	Nížeji připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	10	9%
Ostatní	Akademická stagnace, uspokojení se současnou úrovní	8	7%
Ostatní	Ztráta dobré pověsti školy	6	5%
Ostatní	Nedostatečné výstupy pro praxi	5	4%
Ostatní	Snižování kvality studia – přizpůsobení méně disponovaným studentům	4	4%
Ostatní	Malá provázanost výuky s praxí	3	3%
Ostatní	Orientace pedagogů na vědeckou práci na úkor kvality práce pedagogické	2	2%
Ostatní	Pouze Bc. stupeň studia, z toho vyplývající nedůvěra firem ve znalosti studentů a absolventů.	2	2%
Ostatní	Přílišná akademizace výuky na úkor praktického zaměření	2	2%
Ostatní	Vysoká studijní neúspěšnost	2	2%
Ostatní	Malé možnosti praktické spolupráce hum.soc. oborů	1	1%
Ostatní	Neúplný nebo nevhodný profil absolventů	1	1%
Ostatní	Nový majitel provede nevratné zásahy do fungování školy s fatálními dopady	1	1%
Ostatní	Podceňování CŽV, nedostatečná úroveň CŽV	1	1%
Ostatní	Příliš vysoké požadavky AP na MTZ	1	1%
Ostatní	Silná averze k administrativně-organizačním procesům	1	1%
Ostatní	Snižování atraktivity pro mezinárodní spolupráci	1	1%
Ostatní	Snižující se prestiž VŠ jako zaměstnavatele	1	1%
Ostatní	VŠ nemá akreditaci k DSP a habilitaci	1	1%

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Ostatní	Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	192
Ostatní	Nedostatečné výstupy nebo chybná orientace VaVal	171
Ostatní	Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	126
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	118
Ostatní	Nedokonalá spolupráce s dalšími subjekty	87
Ostatní	Akademická stagnace, uspokojení se současnou úrovní	73
Ostatní	Ztráta dobré pověsti školy	50
Ostatní	Nedostatečné výstupy pro praxi	49
Ostatní	Snižování kvality studia – přizpůsobení méně disponovaným studentům	46
Ostatní	Malá provázanost výuky s praxí	30
Ostatní	Nový majitel provede nevratné zásahy do fungování školy s fatálními dopady	25
Ostatní	Orientace pedagogů na vědeckou práci na úkor kvality práce pedagogické	24
Ostatní	Pouze Bc. stupeň studia, z toho vyplývající nedůvěra firem ve znalosti studentů a absolventů.	24
Ostatní	Přílišná akademizace výuky na úkor praktického zaměření	20
Ostatní	Příliš vysoké požadavky AP na MTZ	16
Ostatní	Vysoká studijní neúspěšnost	14
Ostatní	Malé možnosti praktické spolupráce hum.soc. oborů	12
Ostatní	Podceňování ČŽV, nedostatečná úroveň ČŽV	12
Ostatní	Silná averze k administrativně-organizačním procesům	12
Ostatní	Neúplný nebo nevhodný profil absolventů	9
Ostatní	Snižující se prestiž VŠ jako zaměstnavatele	9
Ostatní	VŠ nemá akreditaci k DSP a habilitaci	8
Ostatní	Snižování atraktivity pro mezinárodní spolupráci	6



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	5	5	25
Ostatní	Nový majitel provede nevratné zásahy do fungování školy s fatálními dopady	5	5	25
Ostatní	Nedokonalá spolupráce s dalšími subjekty	4	5	20
Ostatní	Nedostatečné výstupy nebo chybná orientace VaVal	5	4	20
Ostatní	Nedostatečné výstupy nebo chybná orientace VaVal	4	5	20
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	5	4	20
Ostatní	Snižování kvality studia – přizpůsobení méně disponovaným studentům	4	5	20



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Ostatní	Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	58
Ostatní	Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	55
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	51
Ostatní	Ztráta dobré pověsti školy	44
Ostatní	Nedokonalá spolupráce s dalšími subjekty	43
Ostatní	Nedostatečné výstupy nebo chybná orientace VaVal	38
Ostatní	Nový majitel provede nevratné zásahy do fungování školy s fatálními dopady	25
Ostatní	Pouze Bc. stupeň studia, z toho vyplývající nedůvěra firem ve znalosti studentů a absolventů.	24
Ostatní	Malá provázanost výuky s praxí	12
Ostatní	Nedostatečné výstupy pro praxi	9
Ostatní	Snižování kvality studia – přizpůsobení méně disponovaným studentům	8
Ostatní	VŠ nemá akreditaci k DSP a habilitaci	8
Ostatní	Akademická stagnace, uspokojení se současnou úrovní	5
Ostatní	Vysoká studijní neúspěšnost	5
Ostatní	Přílišná akademizace výuky na úkor praktického zaměření	4

Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	137
Nedostatečné výstupy nebo chybná orientace VaVal	133
Akademická stagnace, uspokojení se současnou úrovní	68
Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	68
Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	67
Nedokonalá spolupráce s dalšími subjekty	44
Nedostatečné výstupy pro praxi	40
Snižování kvality studia – přizpůsobení méně disponovaným studentům	38
Orientace pedagogů na vědeckou práci na úkor kvality práce pedagogické	24
Malá provázanost výuky s praxí	18
Příliš vysoké požadavky AP na MTZ	16
Přílišná akademizace výuky na úkor praktického zaměření	16
Malé možnosti praktické spolupráce hum.soc. oborů	12
Podceňování CŽV, nedostatečná úroveň CŽV	12
Silná averze k administrativně-organizačním procesům	12
Neúplný nebo nevhodný profil absolventů	9
Snižující se prestiž VŠ jako zaměstnavatele	9
Vysoká studijní neúspěšnost	9
Snížení atraktivity pro mezinárodní spolupráci	6
Ztráta dobré pověsti školy	6

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

8) Externí rizika – finanční

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Finanční	Změny, nestabilita a nejistota pravidel financování VŠ	37	16%
Finanční	Snižování SR na mimonormativní účely	28	12%
Finanční	Snižování SR na VaVal	19	8%
Finanční	Nedostatečná poptávka po službách v doplňkové činnosti	17	7%
Finanční	Dlouhodobé podfinancování vysokého školství	11	5%
Finanční	Konkurence obdobných VŠ	11	5%
Finanční	Snižování dotací ze SR na investice	11	5%
Finanční	Celkově špatná ekonomická situace v ČR, ekonomická krize	10	4%
Finanční	Snižování SR na vzdělávací činnost	8	3%
Finanční	Zvyšování cen dodávek zboží a služeb externími dodavateli	8	3%
Finanční	Nedodržení pravidel ze strany státu	7	3%
Finanční	Zhoršující se externí finanční podmínky pro budoucí absolventy	6	3%
Finanční	Finanční požadavky partnerů na spolupráci neodpovídající možnostem školy	5	2%
Finanční	Chybné nastavení programů VaVal, jejich neprovázanost	5	2%
Finanční	Snižování SR pro potencionální odběratele absolventů	5	2%
Finanční	Stát neposkytuje normativní příspěvek ze SR na studenta SVŠ	4	2%
Finanční	Zhoršující se finanční situace zájemců o studium	4	2%
Finanční	Neadekvátní formálně-administrativní požadavky ze strany státu	3	1%
Finanční	Nezavedení školného na VVŠ	3	1%
Finanční	Pokles zájmu ze strany studentů u SVŠ	3	1%
Finanční	Stát zvýší daně nebo poplatky	3	1%
Finanční	Zahraničně-politické riziko	3	1%
Finanční	Ztížený přístup pražských VVŠ k evropským fondům	3	1%
Finanční	Finanční náročnost studia/stáže v zahraničí	2	1%
Finanční	Finanční problémy zakladatele VŠ	2	1%
Finanční	Konkurence ve službách pro studenty (KaM)	2	1%
Finanční	MF implementuje návrh státní poklady vůči VŠ	2	1%
Finanční	Nezavedení financování podle kvality	2	1%
Finanční	Platební neschopnost partnera	2	1%
Finanční	Inflace	1	0%
Finanční	Mzdová politika	1	0%
Finanční	Neočekávané kurzové pohyby	1	0%
Finanční	Nezavedení víceletého financování ze SR	1	0%

230

Snižování SR

66

29%



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Finanční	Změny, nestabilita a nejistota pravidel financování VŠ	489
Finanční	Snižování SR na mimonormativní účely	292
Finanční	Snižování SR na VaVaI	230
Finanční	Nedostatečná poptávka po službách v doplňkové činnosti	219
Finanční	Konkurence obdobných VŠ	162
Finanční	Dlouhodobé podfinancování vysokého školství	147
Finanční	Snižování dotací ze SR na investice	125
Finanční	Celkově špatná ekonomická situace v ČR, ekonomická krize	111
Finanční	Nedodržení pravidel ze strany státu	108
Finanční	Snižování SR na vzdělávací činnosti	104
Finanční	Zvyšování cen dodávek zboží a služeb externími dodavateli	86
Finanční	Zhoršující se externí finanční podmínky pro budoucí absolventy	79
Finanční	Stát neposkytuje normativní příspěvek ze SR na studenta SVŠ	61
Finanční	Chybné nastavení programů VaVaI, jejich neprovázanost	60
Finanční	Snižování SR pro potencionální odběratele absolventů	56
Finanční	Zhoršující se finanční situace zájemců o studium	53
Finanční	Finanční požadavky partnerů na spolupráci neodpovídající možnostem školy	45
Finanční	Nezavedení školného na VVŠ	40
Finanční	Pokles zájmu ze strany studentů u SVŠ	40
Finanční	Zahraničně-politické riziko	40
Finanční	Ztížený přístup pražských VVŠ k evropským fondům	37
Finanční	MF implementuje návrh státní poklady vůči VŠ	36
Finanční	Neadekvátní formálně-administrativní požadavky ze strany státu	34
Finanční	Nezavedení financování podle kvality	31
Finanční	Platební neschopnost partnera	28
Finanční	Finanční náročnost studia/stáže v zahraničí	25
Finanční	Nezavedení víceletého financování ze SR	25
Finanční	Finanční problémy zakladatele VŠ	24
Finanční	Stát zvýší daně nebo poplatky	21
Finanční	Konkurence ve službách pro studenty (KaM)	18
Finanční	Mzdová politika	12
Finanční	Neočekávané kurzové pohyby	9
Finanční	Inflace	4

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Finanční	Nedodržení pravidel ze strany státu	5	5	25
Finanční	Nezavedení víceletého financování ze SR	5	5	25
Finanční	Stát neposkytuje normativní příspěvek ze SR na studenta SVŠ	5	5	25



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Finanční	Konkurence obdobných VŠ	156
Finanční	Snižování SR na VaVal	111
Finanční	Stát neposkytuje normativní příspěvek ze SR na studenta SVŠ	61
Finanční	Celkově špatná ekonomická situace v ČR, ekonomická krize	50
Finanční	Zvyšování cen dodávek zboží a služeb externími dodavateli	48
Finanční	Zhoršující se finanční situace zájemců o studium	44
Finanční	Nezavedení školného na VVŠ	40
Finanční	Pokles zájmu ze strany studentů u SVŠ	40
Finanční	Snižování SR na mimonormativní účely	36
Finanční	Nedostatečná poptávka po službách v doplňkové činnosti	34
Finanční	Finanční požadavky partnerů na spolupráci neodpovídající možnostem školy	33
Finanční	Zhoršující se externí finanční podmínky pro budoucí absolventy	32
Finanční	Finanční problémy zakladatele VŠ	24
Finanční	Zahraničně-politické riziko	24
Finanční	Stát zvýší daně nebo poplatky	21
Finanční	Změny, nestabilita a nejistota pravidel financování VŠ	20
Finanční	Platební neschopnost partnera	16
Finanční	Chybné nastavení programů VaVal, jejich neprovázanost	12
Finanční	Neadekvátní formálně-administrativní požadavky ze strany státu	9
Finanční	Inflace	4
Finanční	Snižování SR pro potencionální odběratele absolventů	4

Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Změny, nestabilita a nejistota pravidel financování VŠ	469
Snižování SR na mimonormativní účely	256
Nedostatečná poptávka po službách v doplňkové činnosti	185
Dlouhodobé podfinancování vysokého školství	147
Snižování dotací ze SR na investice	125
Snižování SR na VaVal	119
Nedodržení pravidel ze strany státu	108
Snižování SR na vzdělávací činnost	104
Celkově špatná ekonomická situace v ČR, ekonomická krize	61
Chybné nastavení programů VaVal, jejich neprovázanost	52
Snižování SR pro potencionální odběratele absolventů	52
Zhoršující se externí finanční podmínky pro budoucí absolventy	47
Zvyšování cen dodávek zboží a služeb externími dodavateli	38
Ztížený přístup pražských VVŠ k evropským fondům	37
MF implementuje návrh státní poklady vůči VŠ	36
Nezavedení financování podle kvality	31
Finanční náročnost studia/stáže v zahraničí	25
Neadekvátní formálně-administrativní požadavky ze strany státu	25
Nezavedení víceletého financování ze SR	25
Finanční požadavky partnerů na spolupráci neodpovídající možnostem školy	18
Konkurence ve službách pro studenty (KaM)	18
Zahraničně-politické riziko	16
Mzdová politika	12
Platební neschopnost partnera	12
Neočekávané kurzové pohyby	9
Zhoršující se finanční situace zájemců o studium	9
Konkurence obdobných VŠ	6

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

9) Externí rizika – personální

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Personální	Konkurence jiných zaměstnavatelů	23	32%
Personální	Nedostatečné personální zabezpečení u spolupracujícího externího subjektu	12	17%
Personální	Konkurence obdobných VŠ	11	15%
Personální	Nedostatečný příchod zahraničních (VaVal) pracovníků	8	11%
Personální	Nevhodná externí kvalifikační kritéria pro AP	6	8%
Personální	Brain drain	4	6%
Personální	Nekalá konkurence jiných zaměstnavatelů	3	4%
Personální	Nedostatek (kvalitních) studentů	2	3%
Personální	Přetíženost klíčových pracovníků externími vlivy	1	1%
Personální	Zakladatel neposkytuje prostředky pro rozvoj lidských zdrojů	1	1%



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Personální	Konkurence jiných zaměstnavatelů	254
Personální	Konkurence obdobných VŠ	132
Personální	Nedostatečné personální zabezpečení u spolupracujícího externího subjektu	120
Personální	Nedostatečný příchod zahraničních (VaVal) pracovníků	101
Personální	Nevhodná externí kvalifikační kritéria pro AP	93
Personální	Brain drain	49
Personální	Nedostatek (kvalitních) studentů	34
Personální	Nekalá konkurence jiných zaměstnavatelů	27
Personální	Zakladatel neposkytuje prostředky pro rozvoj lidských zdrojů	12
Personální	Přetíženost klíčových pracovníků externími vlivy	9



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Personální	Nedostatečný příchod zahraničních (VaVal) pracovníků	5	5	25
Personální	Nedostatek (kvalitních) studentů	5	5	25
Personální	Brain drain	4	5	20
Personální	Konkurence jiných zaměstnavatelů	4	5	20
Personální	Konkurence obdobných VŠ	4	5	20
Personální	Konkurence obdobných VŠ	4	5	20
Personální	Nevhodná externí kvalifikační kritéria pro AP	4	5	20
Personální	Nevhodná externí kvalifikační kritéria pro AP	4	5	20
Personální	Nevhodná externí kvalifikační kritéria pro AP	4	5	20



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Personální	Nevhodná externí kvalifikační kritéria pro AP	69
Personální	Konkurence obdobných VŠ	67
Personální	Konkurence jiných zaměstnavatelů	40
Personální	Nedostatek (kvalitních) studentů	25
Personální	Zakladatel neposkytuje prostředky pro rozvoj lidských zdrojů	12
Personální	Nedostatečné personální zabezpečení u spolupracujícího externího subjektu	9
Personální	Brain drain	6
Personální	Nedostatečný příchod zahraničních (VaVal) pracovníků	6

Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Konkurence jiných zaměstnavatelů	214
Nedostatečné personální zabezpečení u spolupracujícího externího subjektu	111
Nedostatečný příchod zahraničních (VaVal) pracovníků	95
Konkurence obdobných VŠ	65
Brain drain	43
Nekalá konkurence jiných zaměstnavatelů	27
Nevhodná externí kvalifikační kritéria pro AP	24
Nedostatek (kvalitních) studentů	9
Přetíženost klíčových pracovníků externími vlivy	9

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

10) Externí rizika – provozní

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Provozní	Malý zájem partnerů o spolupráci	61	46%
Provozní	Nedostatek (kvalitních) studentů	17	13%
Provozní	Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	10	8%
Provozní	Provozní nedostatky na straně partnera	10	8%
Provozní	Neočekávané a rychlé změny na trhu práce	8	6%
Provozní	Konkurence obdobných škol	6	5%
Provozní	Zásah vyšší moci	5	4%
Provozní	Rychlé morální zastarávání přístrojů a vybavení	4	3%
Provozní	MŠMT nestanoví pravidla pro hodnocení VŠ	3	2%
Provozní	VŠ neřeší společně společné problémy	3	2%
Provozní	Nekompatibilita vzdělávacích systémů ČR a zahraničí	2	2%
Provozní	MŠMT nestanoví pravidla procesů řízení	1	1%
Provozní	Nedostatek pacientů	1	1%
Provozní	Poptávka po službách VŠ převyšuje její možnosti	1	1%
Provozní	Xenofobie vůči (zahraničním) studentům a pracovníkům	1	1%

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Provozní	Malý zájem partnerů o spolupráci	595
Provozní	Nedostatek (kvalitních) studentů	224
Provozní	Provozní nedostatky na straně partnera	129
Provozní	Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	95
Provozní	Neočekávané a rychlé změny na trhu práce	76
Provozní	Konkurence obdobných škol	70
Provozní	MŠMT nestanoví pravidla pro hodnocení VŠ	48
Provozní	Rychlé morální zastarávání přístrojů a vybavení	41
Provozní	Zásah vyšší moci	32
Provozní	MŠMT nestanoví pravidla procesů řízení	25
Provozní	VŠ neřeší společně společné problémy	18
Provozní	Nekompatibilita vzdělávacích systémů ČR a zahraničí	13
Provozní	Nedostatek pacientů	12
Provozní	Poptávka po službách VŠ převyšuje její možnosti	9
Provozní	Xenofobie vůči (zahraničním) studentům a pracovníkům	3



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Provozní	MŠMT nestanoví pravidla procesů řízení	5	5	25
Provozní	Nedostatek (kvalitních) studentů	5	5	25
Provozní	MŠMT nestanoví pravidla pro hodnocení VŠ	4	5	20
Provozní	Nedostatek (kvalitních) studentů	4	5	20
Provozní	Neočekávané a rychlé změny na trhu práce	4	5	20
Provozní	Provozní nedostatky na straně partnera	5	4	20



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Provozní	Malý zájem partnerů o spolupráci	310
Provozní	Nedostatek (kvalitních) studentů	72
Provozní	Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	47
Provozní	Konkurence obdobných škol	36
Provozní	Zásah vyšší moci	32
Provozní	Neočekávané a rychlé změny na trhu práce	25
Provozní	MŠMT nestanoví pravidla pro hodnocení VŠ	20
Provozní	VŠ neřeší společně společné problémy	9
Provozní	Provozní nedostatky na straně partnera	8
Provozní	Xenofobie vůči (zahraničním) studentům a pracovníkům	3



Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Malý zájem partnerů o spolupráci	285
Nedostatek (kvalitních) studentů	152
Provozní nedostatky na straně partnera	121
Neočekávané a rychlé změny na trhu práce	51
Podceňování komunikace, nedostatečná úroveň komunikace	48
Rychlé morální zastarávání přístrojů a vybavení	41
Konkurence obdobných škol	34
MŠMT nestanoví pravidla pro hodnocení VŠ	28
MŠMT nestanoví pravidla procesů řízení	25
Nekompatibilita vzdělávacích systémů ČR a zahraničí	13
Nedostatek pacientů	12
Neúměrné administrativní požadavky poskytovatelů	12
Poptávka po službách VŠ převyšuje její možnosti	9
VŠ neřeší společně společné problémy	9



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

11) Externí rizika – právní

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Právní	Obava z nepřiměřeně tvrdého dopadu akreditačních kritérií	38	17%
Právní	Změny v normách se negativně dotknou VŠ	30	14%
Právní	VŠ je postupem státu diskriminována	25	11%
Právní	Nestabilita právního prostředí ČR, slabá vymahatelnost práva	23	11%
Právní	Obavy z pravidel hodnocení výsledků VaVal	19	9%
Právní	Legislativní omezení v oblasti internacionalizace	17	8%
Právní	Legislativní omezení v oblasti třetí role	12	6%
Právní	Legislativní překážky pro zahraniční studenty, zahraniční AP	12	6%
Právní	Nedostatečná státní vize právní úpravy VŠ vzdělávání	8	4%
Právní	Komplikované normy nevhodně aplikované i pro VŠ, nárůst administrativy	7	3%
Právní	Legislativní omezení nebo nedostatky v oblasti sociální	6	3%
Právní	Chybný výklad zákona o veřejných zakázkách bude zneužitý proti VŠ	5	2%
Právní	Nezákonné chování cizích subjektů vůči VŠ	5	2%
Právní	Byrokraticky komplikovaná pravidla operačních programů EU	4	2%
Právní	Nedořešená autorská práva	4	2%
Právní	Diskriminující definice veřejné podpory	3	1%

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Právní	Obava z nepřiměřeně tvrdého dopadu akreditačních kritérií	501
Právní	VŠ je postupem státu diskriminována	345
Právní	Změny v normách se negativně dotknou VŠ	330
Právní	Nestabilita právního prostředí ČR, slabá vymahatelnost práva	285
Právní	Obavy z pravidel hodnocení výsledků VaVal	223
Právní	Legislativní omezení v oblasti internacionalizace	162
Právní	Legislativní překážky pro zahraniční studenty, zahraniční AP	146
Právní	Legislativní omezení v oblasti třetí role	114
Právní	Nedostatečná státní vize právní úpravy VŠ vzdělávání	112
Právní	Komplikované normy nevhodně aplikované i pro VŠ, nárůst administrativy	78
Právní	Chybný výklad zákona o veřejných zakázkách bude zneužitý proti VŠ	75
Právní	Legislativní omezení nebo nedostatky v oblasti sociální	70
Právní	Byrokraticky komplikovaná pravidla operačních programů EU	53
Právní	Diskriminující definice veřejné podpory	42
Právní	Nezákonné chování cizích subjektů vůči VŠ	42
Právní	Nedořešená autorská práva	30

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Právní	Byrokraticky komplikovaná pravidla operačních programů EU	5	5	25
Právní	Chybný výklad zákona o veřejných zakázkách bude zneužitý proti VŠ	5	5	25
Právní	Legislativní překážky pro zahraniční studenty, zahraniční AP	5	5	25
Právní	Nedostatečná státní vize právní úpravy VŠ vzdělávání	5	5	25
Právní	Nedostatečná státní vize právní úpravy VŠ vzdělávání	5	5	25
Právní	Nestabilita právního prostředí ČR, slabá vymahatelnost práva	5	5	25
Právní	Nestabilita právního prostředí ČR, slabá vymahatelnost práva	5	5	25
Právní	Obava z nepřiměřeně tvrdého dopadu akreditačních kritérií	5	5	25
Právní	Obava z nepřiměřeně tvrdého dopadu akreditačních kritérií	5	5	25
Právní	VŠ je postupem státu diskriminována	5	5	25
Právní	VŠ je postupem státu diskriminována	5	5	25
Právní	Změny v normách se negativně dotknou VŠ	5	5	25



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Právní	Obava z nepřiměřeně tvrdého dopadu akreditačních kritérií	311
Právní	VŠ je postupem státu diskriminována	186
Právní	Změny v normách se negativně dotknou VŠ	76
Právní	Legislativní překážky pro zahraniční studenty, zahraniční AP	40
Právní	Obavy z pravidel hodnocení výsledků VaVal	38
Právní	Legislativní omezení v oblasti internacionalizace	22
Právní	Diskriminující definice veřejné podpory	20
Právní	Legislativní omezení v oblasti třetí role	18
Právní	Nestabilita právního prostředí ČR, slabá vymahatelnost práva	16
Právní	Komplikované normy nevhodně aplikované i pro VŠ, nárůst administrativy	15
Právní	Legislativní omezení nebo nedostatky v oblasti sociální	12
Právní	Nezákonné chování cizích subjektů vůči VŠ	10
Právní	Nedořešená autorská práva	9



Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Nestabilita právního prostředí ČR, slabá vymahatelnost práva	269
Změny v normách se negativně dotknou VŠ	254
Obava z nepřiměřeně tvrdého dopadu akreditačních kritérií	190
Obavy z pravidel hodnocení výsledků VaVal	185
VŠ je postupem státu diskriminována	159
Legislativní omezení v oblasti internacionalizace	140
Nedostatečná státní víze právní úpravy VŠ vzdělávání	112
Legislativní překážky pro zahraniční studenty, zahraniční AP	106
Legislativní omezení v oblasti třetí role	96
Chybný výklad zákona o veřejných zakázkách bude zneužitý proti VŠ	75
Komplikované normy nevhodně aplikované i pro VŠ, nárůst administrativy	63
Legislativní omezení nebo nedostatky v oblasti sociální	58
Byrokraticky komplikovaná pravidla operačních programů EU	53
Nezákonné chování cizích subjektů vůči VŠ	32
Diskriminující definice veřejné podpory	22
Nedořešená autorská práva	21

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

12) Externí rizika – korupční

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Korupční	Stát diskriminuje VŠ	10	38%
Korupční	Nezákonné jednání jiné organizace vedoucí k neoprávněnému obohacení	6	23%
Korupční	Nezákonné jednání externí osoby vedoucí k neoprávněnému obohacení	3	12%
Korupční	Možná korupce vyplývající z netransparentního zadávání veřejných zakázek.	2	8%
Korupční	Stát svým jednáním vytváří korupční prostředí	2	8%
Korupční	Korupce zaměstnance VŠ dodavatelem zboží nebo služeb	1	4%
Korupční	Nezákonné jednání jiné VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	1	4%
Korupční	Nezákonné získávání absolutoria, padělání listin	1	4%

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Korupční	Stát diskriminuje VŠ	127
Korupční	Nezákonné jednání jiné organizace vedoucí k neoprávněnému obohacení	46
Korupční	Stát svým jednáním vytváří korupční prostředí	25
Korupční	Nezákonné jednání externí osoby vedoucí k neoprávněnému obohacení	18
Korupční	Nezákonné získávání absolutoria, padělání listin	15
Korupční	Možná korupce vyplývající z netransparentního zadávání veřejných zakázek.	12
Korupční	Nezákonné jednání jiné VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	12
Korupční	Korupce zaměstnance VŠ dodavatelem zboží nebo služeb	6



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Korupční	Stát diskriminuje VŠ	4	5	20
Korupční	Stát diskriminuje VŠ	4	5	20
Korupční	Stát diskriminuje VŠ	4	4	16
Korupční	Stát diskriminuje VŠ	4	4	16
Korupční	Stát svým jednáním vytváří korupční prostředí	4	4	16



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Korupční	Nezákonné jednání externí osoby vedoucí k neoprávněnému obohacení	18
Korupční	Nezákonné získávání absolutoria, padělání listin	15

Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Stát diskriminuje VŠ	48
Nezákonné jednání jiné organizace vedoucí k neoprávněnému obohacení	46
Stát svým jednáním vytváří korupční prostředí	25
Možná korupce vyplývající z netransparentního zadávání veřejných zakázek.	12
Nezákonné jednání jiné VŠ vedoucí k neoprávněnému obohacení	12
Korupce zaměstnance VŠ dodavatelem zboží nebo služeb	6
Nezákonné jednání externí osoby vedoucí k neoprávněnému obohacení	6

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

13) Externí rizika – ostatní

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Četnost	%
Ostatní	Konkurence obdobných VŠ	40	18%
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	24	11%
Ostatní	Nezájem zaměstnavatelů o kvalifikované absolventy	18	8%
Ostatní	Negativní mediální obraz na veřejnosti	17	8%
Ostatní	Neexistuje dlouhodobá politika státu pro určení strategických priorit	15	7%
Ostatní	Aplikační sféra v ČR bude čím dál méně potřebovat vědecko-výzkumný potenciál českých ITV	12	5%
Ostatní	Nereálné požadavky praxe na vzdělání absolventů	11	5%
Ostatní	Malá atraktivita mimopražského regionu pro zahraniční stakeholdery	10	4%
Ostatní	Neúměrné administrativní požadavky poskytovatelů	10	4%
Ostatní	Nepříznivá externí (ekonomická, politická, sociální, zahraniční) situace	9	4%
Ostatní	Demografický vývoj – pokles počtu potencionálních uchazečů o studium	8	4%
Ostatní	Ztráta dobré pověsti školy	7	3%
Ostatní	Malá atraktivita regionu pro stakeholdery	6	3%
Ostatní	Nedostatečná státní podpora kultury a umění	6	3%
Ostatní	Ekonomické problémy (krize) rozvinutých zemí	5	2%
Ostatní	Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	5	2%
Ostatní	Malá atraktivita pro zahraniční stakeholdery	4	2%
Ostatní	Nekonceptní změny ve veřejném sektoru zruší spolupráci	4	2%
Ostatní	Nezákonné kroky externího subjektu vůči VŠ	4	2%
Ostatní	Konkurence vzdělávacích agentur, které nabízejí podobné vzdělávací programy	2	1%
Ostatní	Malý zájem studentů o studium, chtějí jen získat titul	2	1%
Ostatní	MŠMT nevyhlásí programy se vzájemnou spoluprací vzdělávacích institucí	2	1%
Ostatní	Nárůst počtu uchazečů ze zemí mimo OECD	1	0%
Ostatní	Rozvoj nových technologií zvýší rozlohu nepotřebných prostor	1	0%
Ostatní	Skončí programovací období projektů EU	1	0%

evropský
sociální
fond v ČR

EVROPSKÁ UNIE

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVYOP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost
Ostatní	Konkurence obdobných VŠ	489
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	349
Ostatní	Neexistuje dlouhodobá politika státu pro určení strategických priorit	216
Ostatní	Nezájem zaměstnavatelů o kvalifikované absolventy	195
Ostatní	Negativní mediální obraz na veřejnosti	165
Ostatní	Aplikační sféra v ČR bude čím dál méně potřebovat vědecko-výzkumný potenciál českých ITV	120
Ostatní	Demografický vývoj – pokles počtu potencionálních uchazečů o studium	117
Ostatní	Neúměrné administrativní požadavky poskytovatelů	112
Ostatní	Nereálné požadavky praxe na vzdělání absolventů	110
Ostatní	Malá atraktivita mimopražského regionu pro zahraniční stakeholdery	100
Ostatní	Nedostatečná státní podpora kultury a umění	79
Ostatní	Malá atraktivita regionu pro stakeholdery	77
Ostatní	Ekonomické problémy (krize) rozvinutých zemí	72
Ostatní	Nepříznivá externí ekonomická situace	67
Ostatní	Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	53
Ostatní	Nezákonné kroky externího subjektu vůči VŠ	53
Ostatní	Ztráta dobré pověsti školy	52
Ostatní	Nekoncepční změny ve veřejném sektoru zruší spolupráci	43
Ostatní	Nepříznivá externí (ekonomická, politická, sociální, zahraniční) situace	36
Ostatní	Malá atraktivita pro zahraniční stakeholdery	32
Ostatní	Konkurence vzdělávacích agentur, které nabízejí podobné vzdělávací programy	24
Ostatní	Skončí programovací období projektů EU	20
Ostatní	MŠMT nevyhlásí programy se vzájemnou spoluprací vzdělávacích institucí	18
Ostatní	Nárůst počtu uchazečů ze zemí mimo OECD	16
Ostatní	Malý zájem studentů o studium, chtějí jen získat titul	15
Ostatní	Rozvoj nových technologií zvýší rozlohu nepotřebných prostor	8



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Pravděpodobnost	Velikost následků	Závažnost rizika (P x V)
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	5	5	25
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	5	5	25
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	5	5	25



Pojmenování rizika	Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Soukromé VŠ		
Ostatní	Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	167
Ostatní	Konkurence obdobných VŠ	150
Ostatní	Negativní mediální obraz na veřejnosti	91
Ostatní	Demografický vývoj – pokles počtu potencionálních uchazečů o studium	90
Ostatní	Nezájem zaměstnavatelů o kvalifikované absolventy	90
Ostatní	Neexistuje dlouhodobá politika státu pro určení strategických priorit	75
Ostatní	Nereálné požadavky praxe na vzdělání absolventů	73
Ostatní	Aplikační sféra v ČR bude čím dál méně potřebovat vědecko-výzkumný potenciál českých ITV	42
Ostatní	Ztráta dobré pověsti školy	27
Ostatní	Skončí programovací období projektů EU	20
Ostatní	Nekoncepční změny ve veřejném sektoru zruší spolupráci	18
Ostatní	Nezákonné kroky externího subjektu vůči VŠ	18
Ostatní	Malý zájem studentů o studium, chtějí jen získat titul	15
Ostatní	Malá atraktivita mimopražského regionu pro zahraniční stakeholdery	6
Ostatní	Nedostatečná státní podpora kultury a umění	6
Ostatní	Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	6
Ostatní	Nepříznivá externí (ekonomická, politická, sociální, zahraniční) situace	6
Ostatní	Konkurence vzdělávacích agentur, které nabízejí podobné vzdělávací programy	4

Agregovaný název rizika	Závažnost rizika (P x V)
Veřejné VŠ	
Konkurence obdobných VŠ	339
Nižší připravenost absolventů SŠ ke studiu na VŠ	182
Neexistuje dlouhodobá politika státu pro určení strategických priorit	141
Neúměrné administrativní požadavky poskytovatelů	112
Nezájem zaměstnavatelů o kvalifikované absolventy	105
Malá atraktivita mimopražského regionu pro zahraniční stakeholdery	94
Aplikační sféra v ČR bude čím dál méně potřebovat vědecko-výzkumný potenciál českých ITV	78
Malá atraktivita regionu pro stakeholdery	77
Negativní mediální obraz na veřejnosti	74
Nedostatečná státní podpora kultury a umění	73
Ekonomické problémy (krize) rozvinutých zemí	72
Nepříznivá externí ekonomická situace	67
Nedůsledná internacionalizace, nedostatečná jazyková vybavenost (AP, zaměstnanci, studenti)	47
Nereálné požadavky praxe na vzdělání absolventů	37
Nezákonné kroky externího subjektu vůči VŠ	35
Malá atraktivita pro zahraniční stakeholdery	32
Nepříznivá externí (ekonomická, politická, sociální, zahraniční) situace	30
Demografický vývoj – pokles počtu potencionálních uchazečů o studium	27
Nekoncepční změny ve veřejném sektoru zruší spolupráci	25
Ztráta dobré pověsti školy	25
Konkurence vzdělávacích agentur, které nabízejí podobné vzdělávací programy	20
MŠMT nevyhlásí programy se vzájemnou spoluprací vzdělávacích institucí	18
Nárůst počtu uchazečů ze zemí mimo OECD	16
Rozvoj nových technologií zvýší rozlohu nepotřebných prostor	8